

# RENDICIÓN 20 DE CUENTAS 23



EL NUEVO  
**ECUADOR**

Hospital de Especialidades  
Eugenio Espejo



# **Coordinación Zonal 9 – Salud**

## **Hospital de Especialidades Eugenio Espejo**

### **Gestión 2023**



# Antecedentes

- Inicio de construcción: El 23 de mayo de 1901, por parte del General Eloy Alfaro Delgado.
- Apertura : 1ro de agosto de 1933 (80 pacientes adultos y 80 pacientes niños).
- Nombre del Primer paciente: Manuel Usiña (Paludismo)



# Antecedentes

Inicio de construcción de nuevo edificio: 24 de mayo de 1980 por parte del Dr. Jaime Roldós.

- Población en Ecuador en 1980: 7.989 millones
- Población en Ecuador en 2022: 17.511 millones

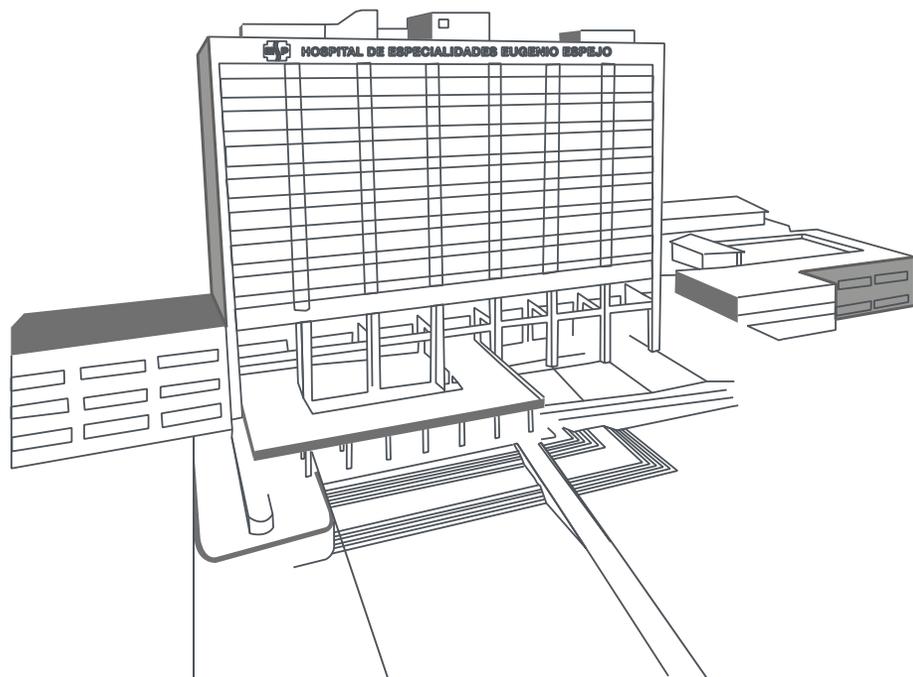
Apertura del edificio nuevo en 1992 : para Consulta Externa, Laboratorio, Rayos x, entre otros servicios.

Dotación de camas en: 1992 (361 camas)  
2023 (423 camas)

Categoría : Tercer nivel de atención y Complejidad III-3



# Antecedentes



Permiso de Funcionamiento Vigente.

- 23 Especialidades Clínicas
- 14 Especialidades Quirúrgicas
- 2 Especialidades Apoyo Diagnóstico
- 4 Críticas

Generadores eléctricos del año 2021, con un abastecimiento de 96 horas.

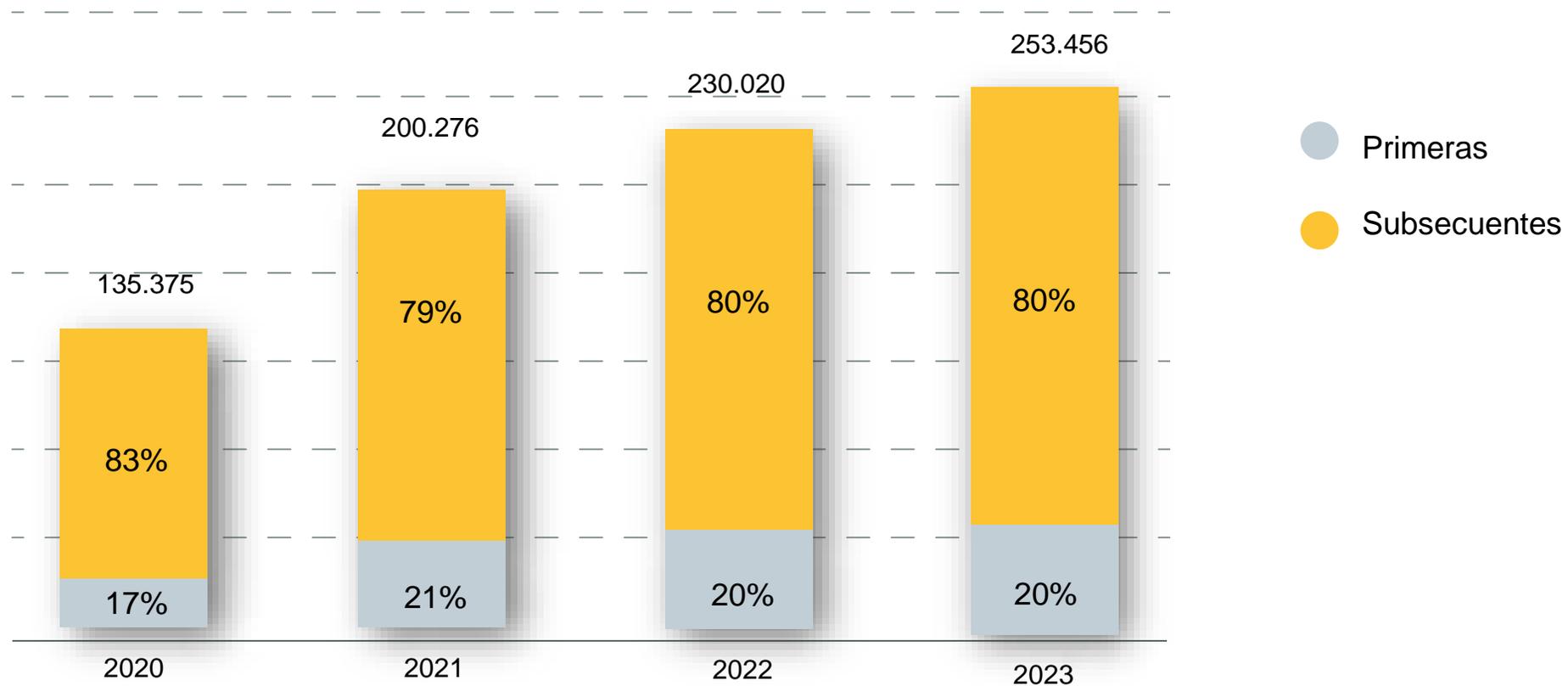
2 Cisternas con un abastecimiento de 96 horas.

3 Licencias otorgadas por el MEM.



OE1 Garantizar la equidad en el acceso y  
gratuidad de los servicios

# Atenciones en Consulta Externa



Fuente: Visor de Datos Institucional  
Elaborado por: UPSYEG

	2020	2021	2022	2023
Ausentismo	29,95%	18,43%	18,87%	15,91%



# Producción Servicios Oncológicos

RENDICIÓN 20  
DE CUENTAS 23

Consulta  
Externa

51.272

Año 2022

53.272

Año 2023

3,90%

Hospitalización

3.003

Año 2022

3.440

Año 2023

14,55%

Cirugías  
realizadas

713

Año 2022

791

Año 2023

10,94%

Quimioterapia

32.244

Año 2022

35.624

Año 2023

9,49%

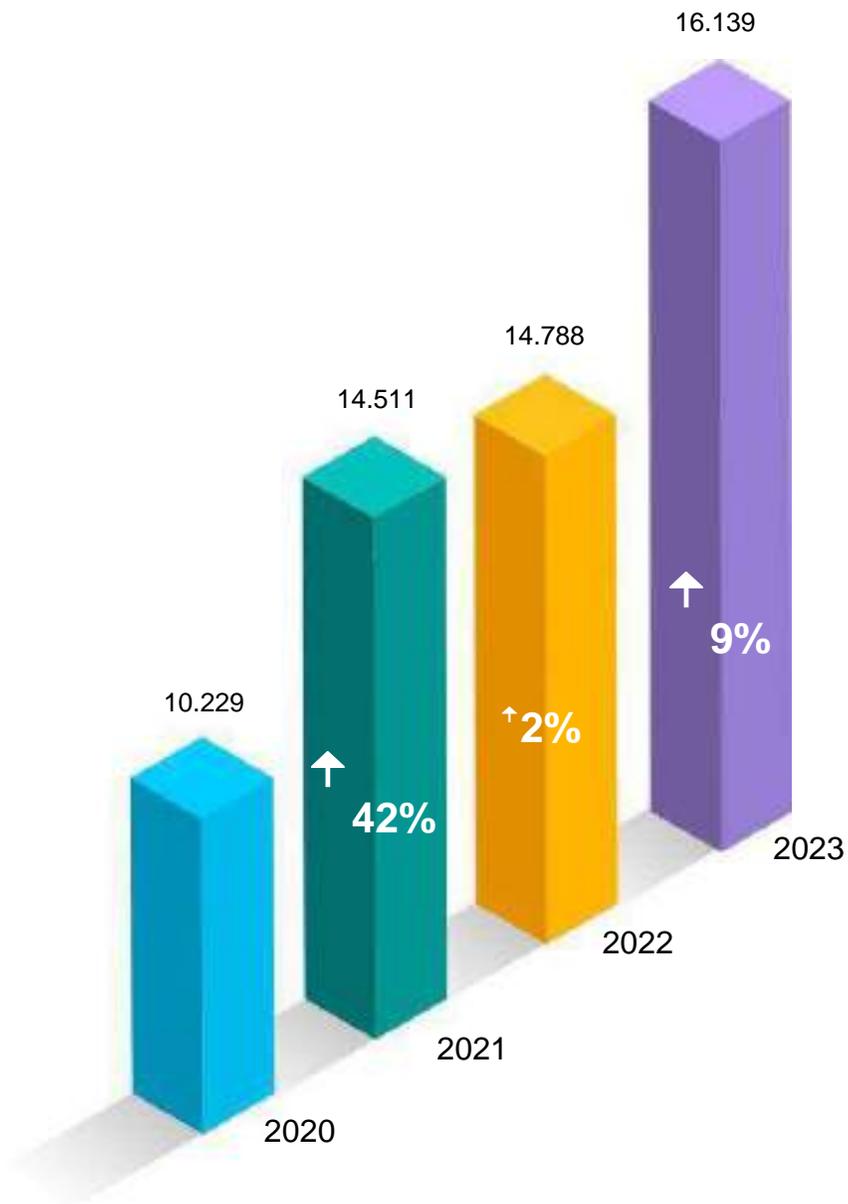
Fuente: Gestión de Red  
Elaborado por: UPSYEG



EL NUEVO  
ECUADOR

Hospital de Especialidades  
Eugenio Espejo

# Egresos Hospitalarios

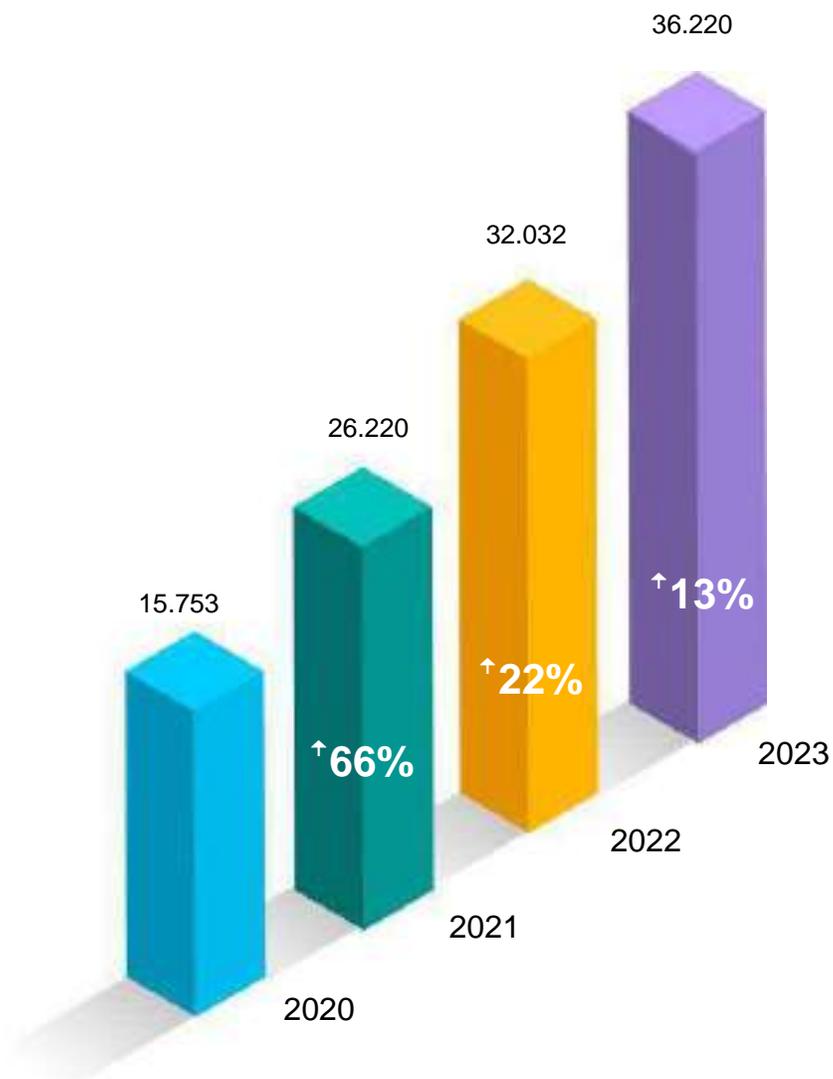


HOSPITALIZACIÓN				
Parámetro	2020	2021	2022	2023
Ingresos Programados	44%	52%	53%	56%
Ingresos Urgentes	56%	48%	47%	44%
Total Ingresos	9.752	12.992	13.992	15.416
Estancia Media	8,03	7,73	7,49	7,39
Total Egresos	10.229	14.511	14.788	16.139
Mortalidad Hospitalaria	2,86	2,18	1,19	1,23
Giro de Cama	2,22	3,21	3,11.	3,36
Índice de ocupación	62,19%	87,11%	82%	88,52%

Fuente: Visor de Datos Institucional  
Elaborado por: UPSYEG



# Atenciones de Emergencia

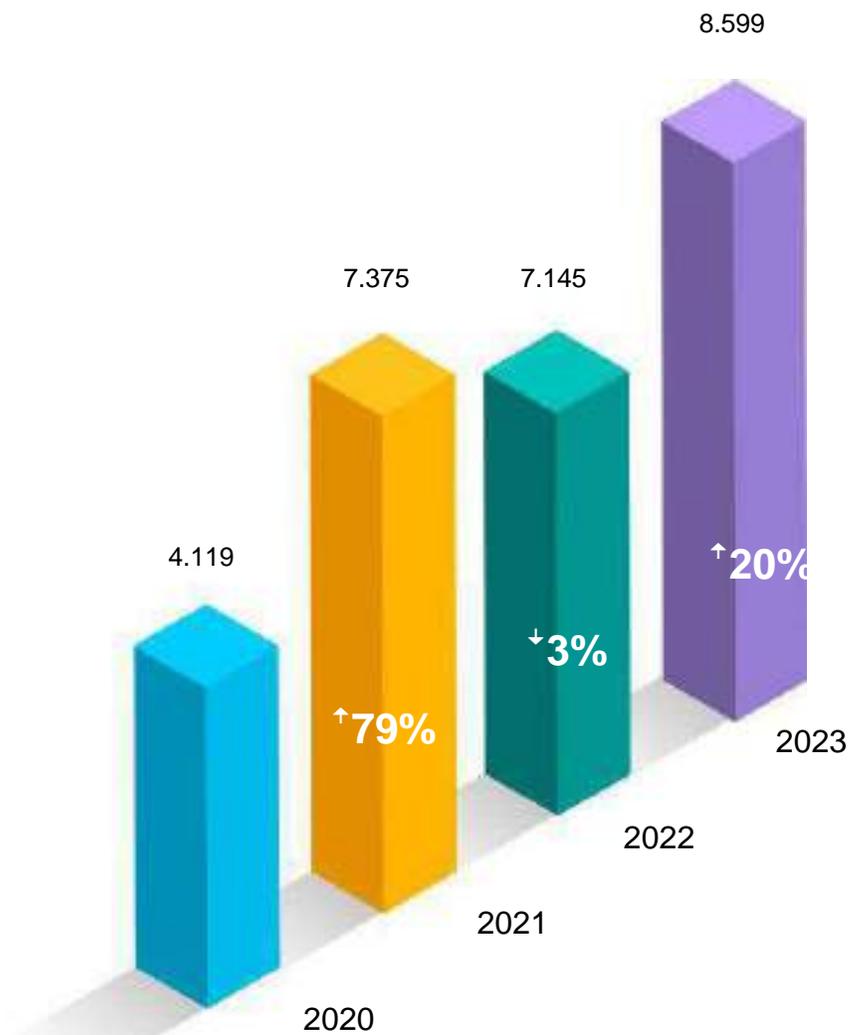


EMERGENCIA				
Parámetro	2020	2021	2022	2023
Atenciones Totales	15.753	26.220	32.032	36.220
Pertinentes (NIVEL I, II, III)	96%	82%	76%	74%
No Pertinentes (NIVEL IV, V)	4%	16%	24%	26%
Referencias Inversas	210	309	1070	1136
Tasa de Mortalidad	3,16	2,3	0,65	1,49
% de Ingresos a Hospitalización	34%.	25,71%.	20%.	17,94%

Fuente: Visor de Datos Institucional  
Elaborado por: UPSYEG



# Cirugías

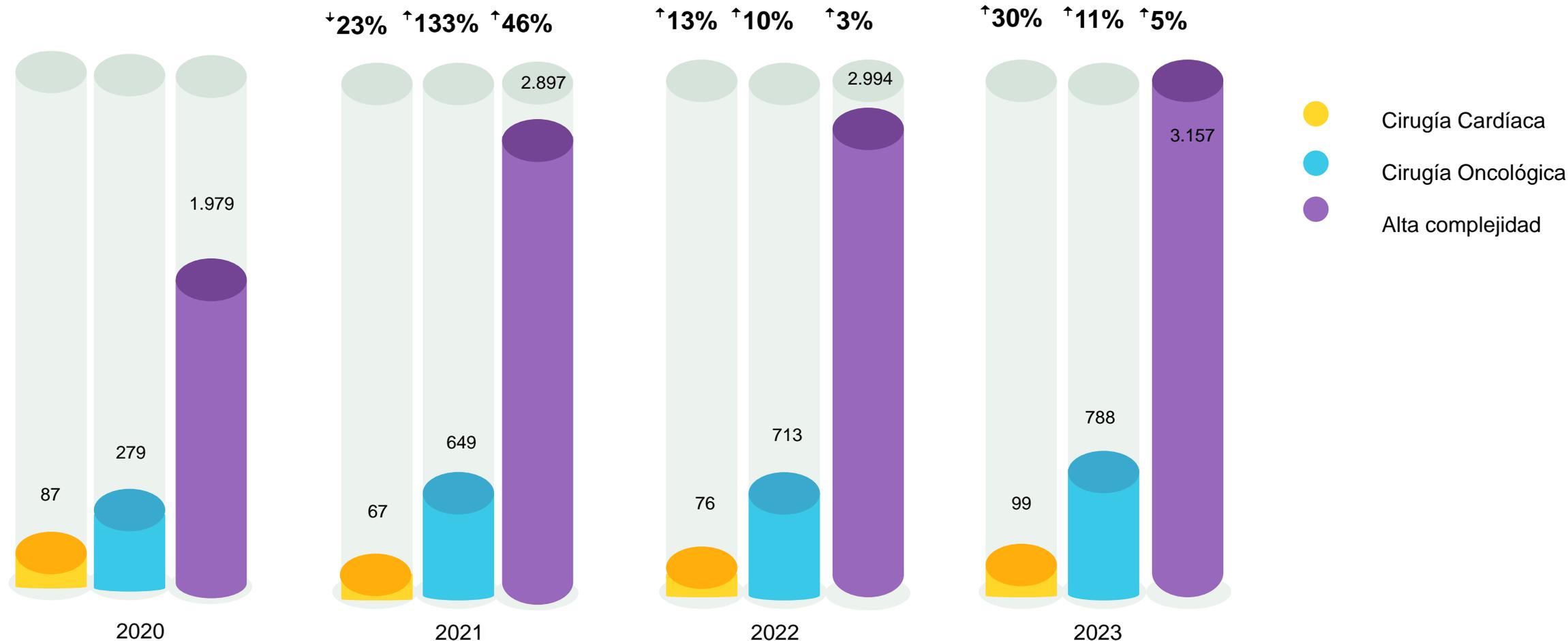


QUIRÓFANO				
Parámetro	2020	2021	2022	2023
Suspendidas	14%	12%	6%	4%
Emergencia	33%	30%	29%	20%
Programadas	67%	70%	71%	80%

Fuente: Visor de Datos Institucional  
Elaborado por: UPSYEG



# Cirugías de Especialidad



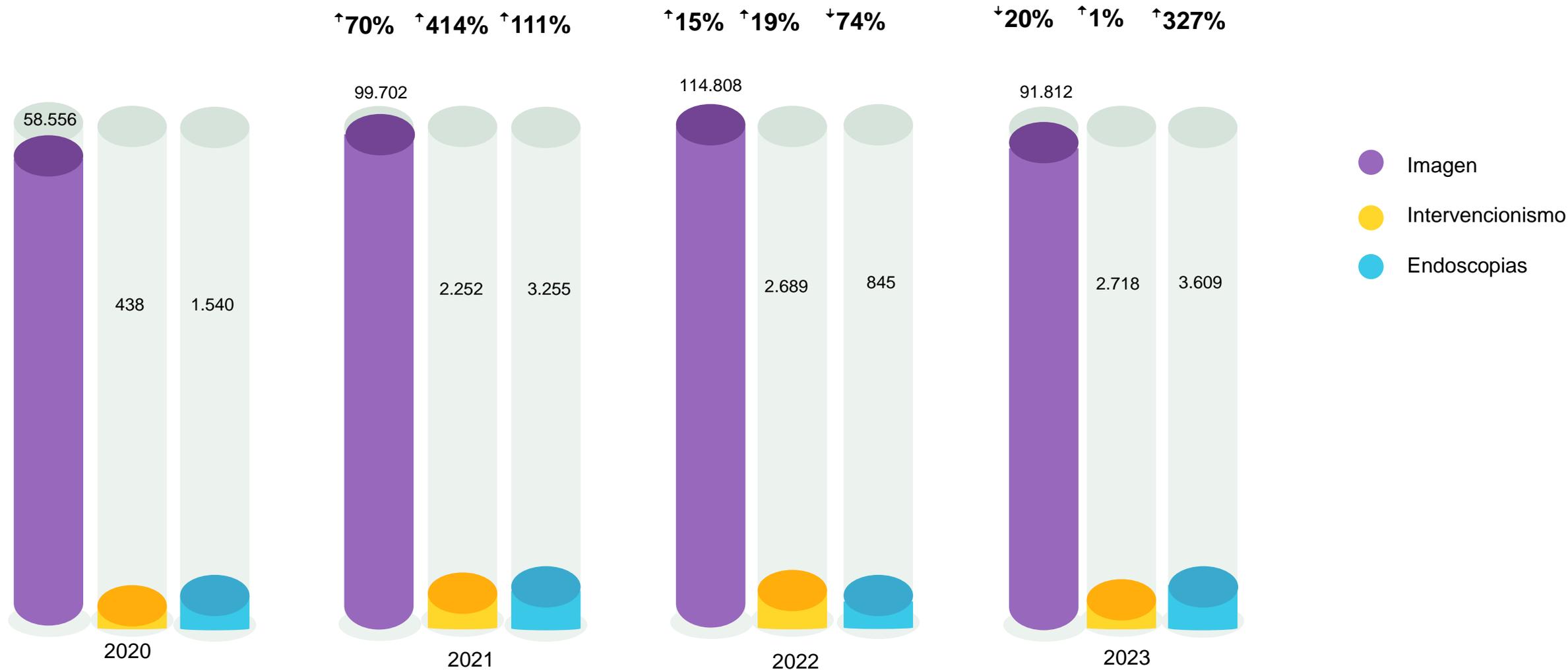
Fuente: Visor de Datos Institucional  
Elaborado por: UPSYEG



EL NUEVO  
**ECUADOR**

Hospital de Especialidades  
Eugenio Espejo

# Servicios de Apoyo Diagnóstico



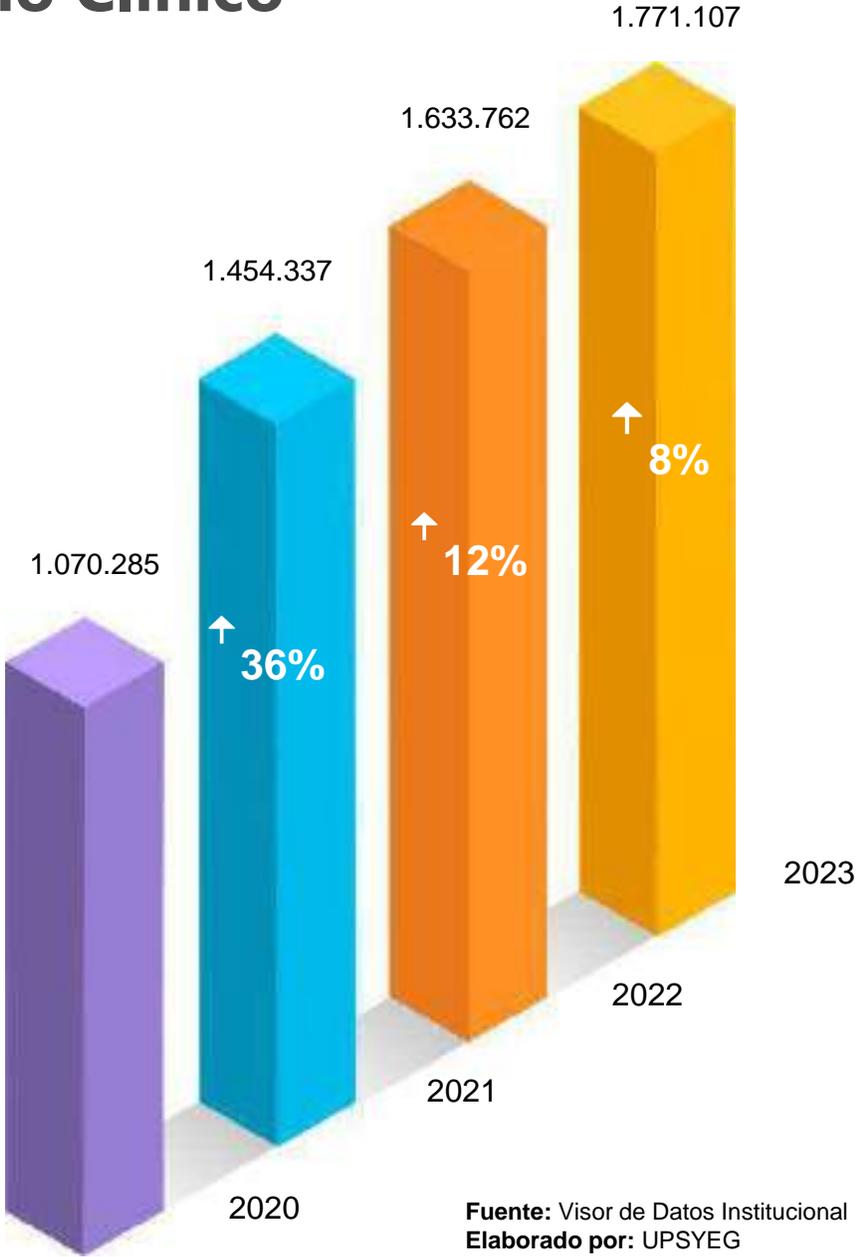
Fuente: Visor de Datos Institucional  
Elaborado por: UPSYEG



EL NUEVO  
ECUADOR

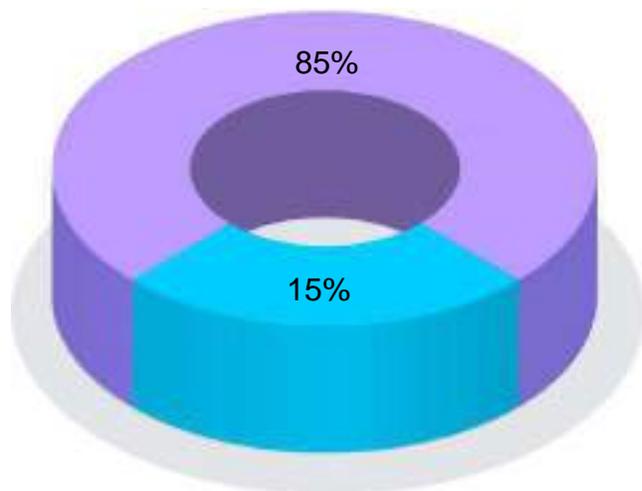
Hospital de Especialidades  
Eugenio Espejo

# Laboratorio Clínico



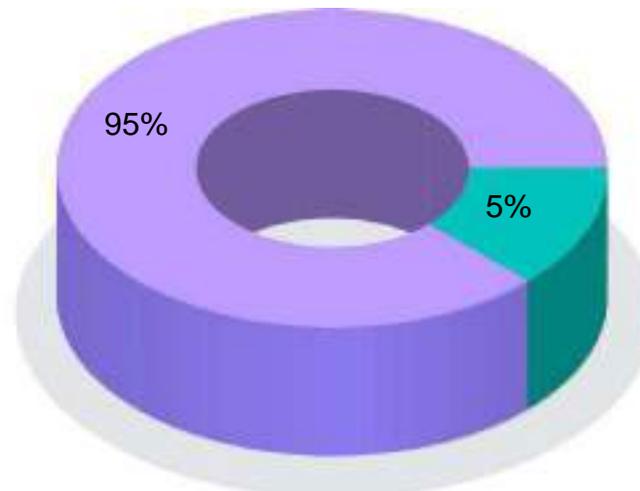
# Abastecimiento

**MEDICAMENTOS  
GENERALES – 270  
ÍTEMS**



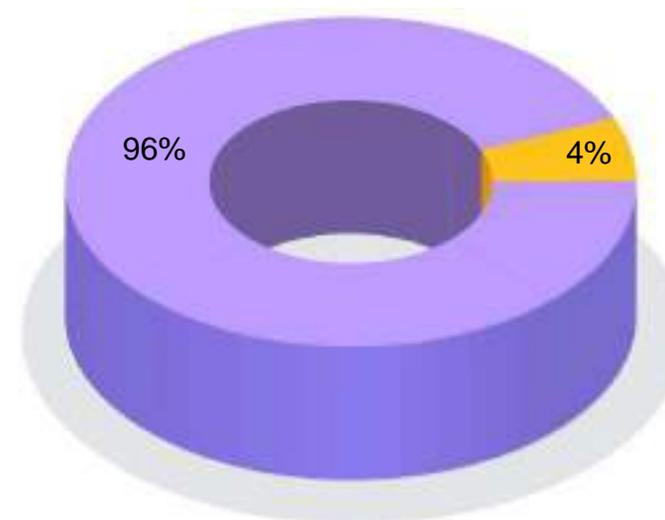
**230** Abastecido  
**40** No abastecido

**MEDICAMENTOS  
ONCOLÓGICOS – 65  
ÍTEMS**



**62** Abastecido  
**3** No abastecido

**DISPOSITIVOS  
MÉDICOS – 259  
ÍTEMS**

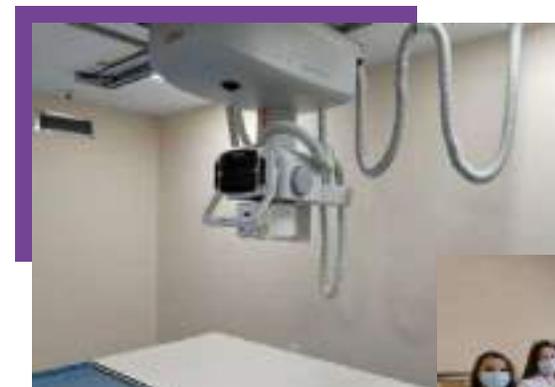
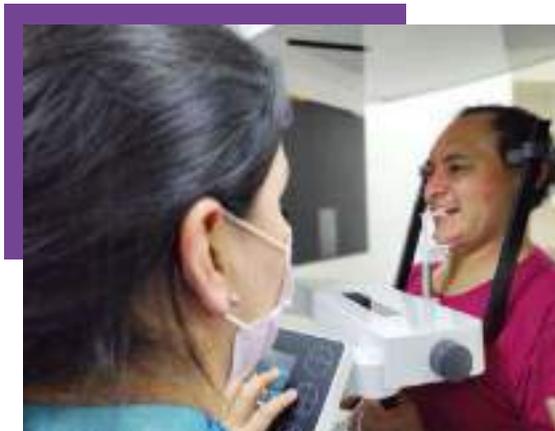


**249** Abastecido  
**10** No abastecido

# Equipamiento Médico - Recibido 2023

RENDICIÓN 20  
DE CUENTAS 23

Equipo Adquirido	Servicio	Monto Invertido
Equipos de Rehabilitación (22)	Rehabilitación	\$ 97.848,29
Equipos de Medición (4)	Biomédica	\$ 92.230,00
Equipo de Rx Digital (4)	Imagen	\$ 852.632,00
Grabadora Holter, ECG (4)	Cardiología	
Grabadora Holter, Mapa (4)	Cardiología	\$ 72.792,39
Prueba de Esfuerzo (1)	Cardiología	
Ortopantomógrafo (1)	Odontología	\$ 142.489,11
Equipo de Rayos X Intraoral (Periapical) (1)	Odontología	
Torre de Endoscopia digestiva (3)	Gastroenterología	\$ 828.107,76
Microscopio Neurocirugía (1)	Neurocirugía	\$ 629.000,16
Máquina de Anestesia (11)	Quirófano	
Torre para Cirugía Laparoscópica (3)	Quirófano	\$ 806.124,09
Lámpara Cielítica dos cúpulas (11)	Quirófano	



**Monto Invertido:**

**\$ 3.521.223,80**

Fuente: UPSYEG  
Elaborado por: UPSYEG



EL NUEVO  
**ECUADOR**

Hospital de Especialidades  
Eugenio Espejo

# Equipamiento Médico – Gestionados 2023

Equipo Adquirido	Servicio	Monto Invertido
Equipo de Angiógrafo Digital (1)	Angiografía	\$ 1.448.750,00
Sierra de esternón (1)	Cirugía Cardíaca	\$ 17.800,00
Equipo tomógrafo de Coherencia óptica y lámpara de hendidura (1)	Oftalmología	\$ 168.845,00
Mesas de Cirugía (13)	Centro Quirúrgico	\$ 436.227,69
Equipo de Ventilación Mecánica (5)	UCI	\$ 211.666,65
Total		<b>\$ 2.283.289,34</b>

Fuente: UPSYEG  
Elaborado por: UPSYEG



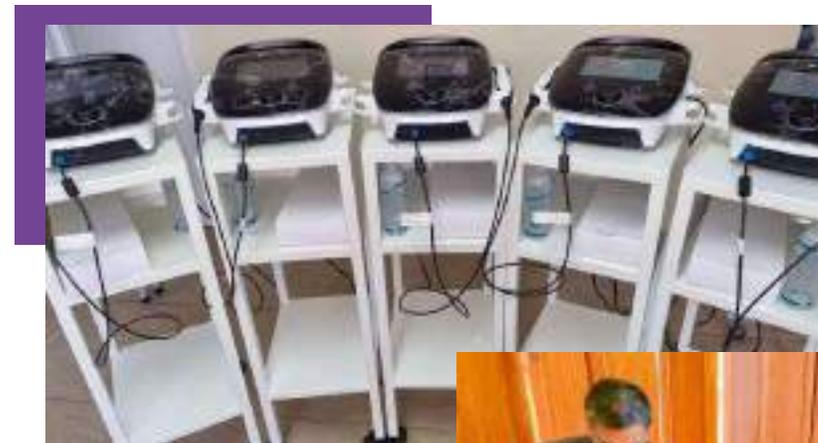
Fuente: Unidad de Activos Fijos  
Elaborado por: UPSYEG



# Gestión de Siniestralidad

RENDICIÓN 20  
DE CUENTAS 23

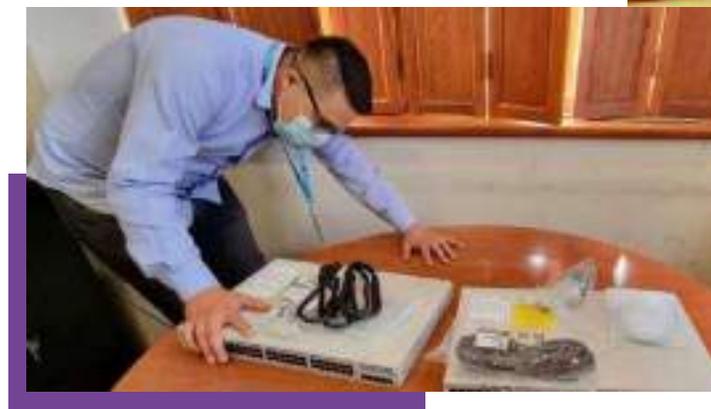
Bienes	Valor
Equipo electrónico (Equipamiento médico)	\$ 1.293.018,46
Equipo electrónico (Equipamiento informático)	\$ 20.000,00
Incendio (Equipamiento informático)	\$ 800,00
Robo (Equipamiento médico)	\$ 20.975,52
Vehículos	\$ 2.150,93
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 1.336.344,91</b>



Valor total del aseguramiento de bienes y



\$ 247.901,51





OE2 Trabajar bajo los lineamientos del MAIS de Salud de forma integrada y en red con el resto de las Unidades Operativas de Salud del MSP y otros actores de la RPIS y RPC que conforman el sistema nacional de salud del Ecuador.



# Recepciones



Recepciones por Consulta Externa	
ZONA 1	28
ZONA 2	16
ZONA 3	58
ZONA 4	8
ZONA 6	4
ZONA 7	2
ZONA 8	1
ZONA 9	242
<b>TOTAL</b>	<b>359</b>

Fuente: Gestión de Red  
Elaborado por: UPSYEG

Recepciones por hospitalización	
ZONA 1	182
ZONA 2	120
ZONA 3	188
ZONA 4	68
ZONA 5	5
ZONA 6	5
ZONA 7	12
ZONA 8	20
ZONA 9	658
<b>TOTAL</b>	<b>1258</b>

Fuente: Ministerio de Salud Pública



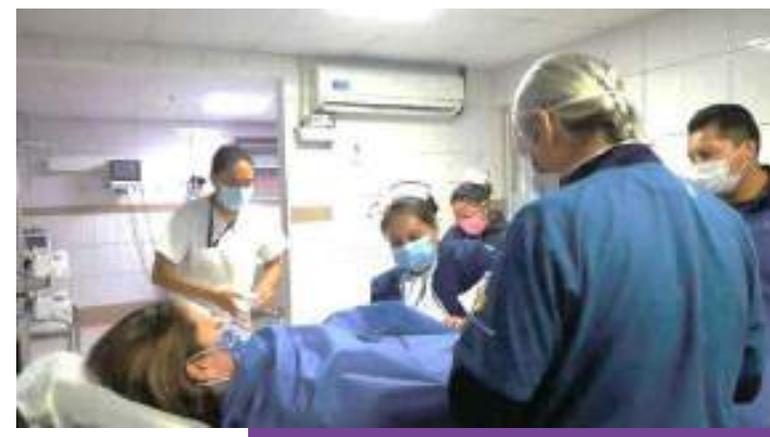
EL NUEVO  
**ECUADOR**

Hospital de Especialidades  
Eugenio Espejo

# Recepciones

## GESTIÓN EXTERNA

Gestionados	Recepción Positiva Hospitalización	Recepción Positiva Consulta Externa	Total
Enero	92	40	132
Febrero	96	25	121
Marzo	113	27	140
Abril	123	26	149
Mayo	120	26	146
Junio	122	27	149
Julio	101	26	127
Agosto	108	30	138
Septiembre	99	26	125
Octubre	93	35	128
Noviembre	94	40	134
Diciembre	97	31	128
<b>Total</b>	<b>1258</b>	<b>359</b>	<b>1.617</b>



Fuente: Gestión de Red  
Elaborado por: UPSYEG

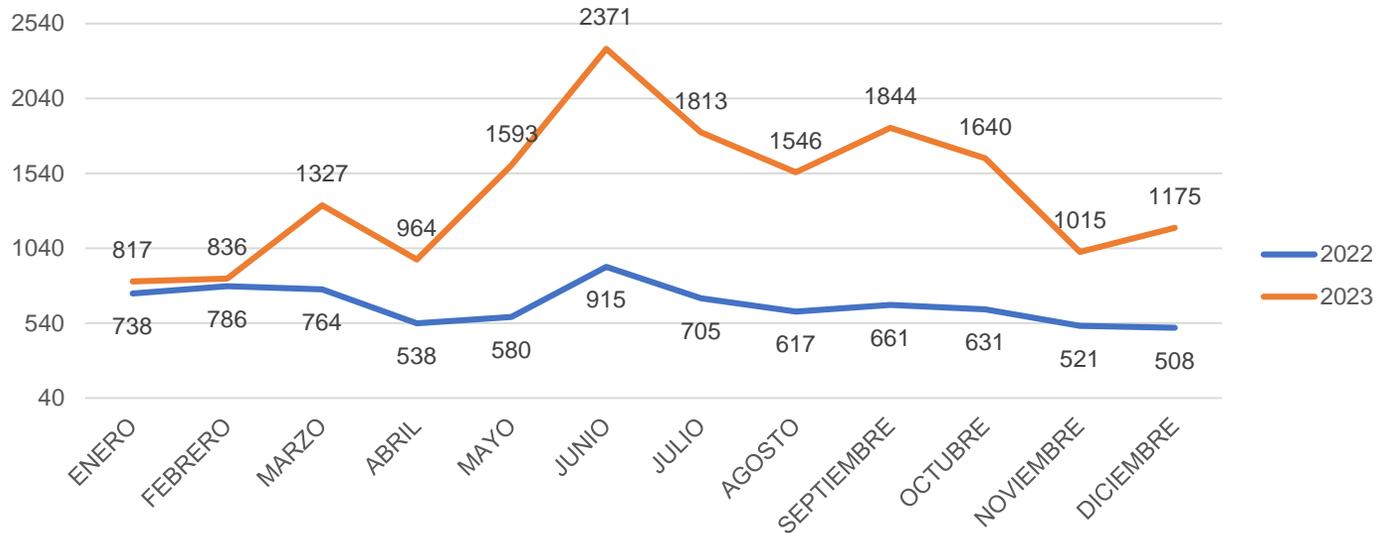


EL NUEVO  
**ECUADOR**

Hospital de Especialidades  
Eugenio Espejo

# Plan de Reducción de Derivaciones

TOTAL DERIVACIONES

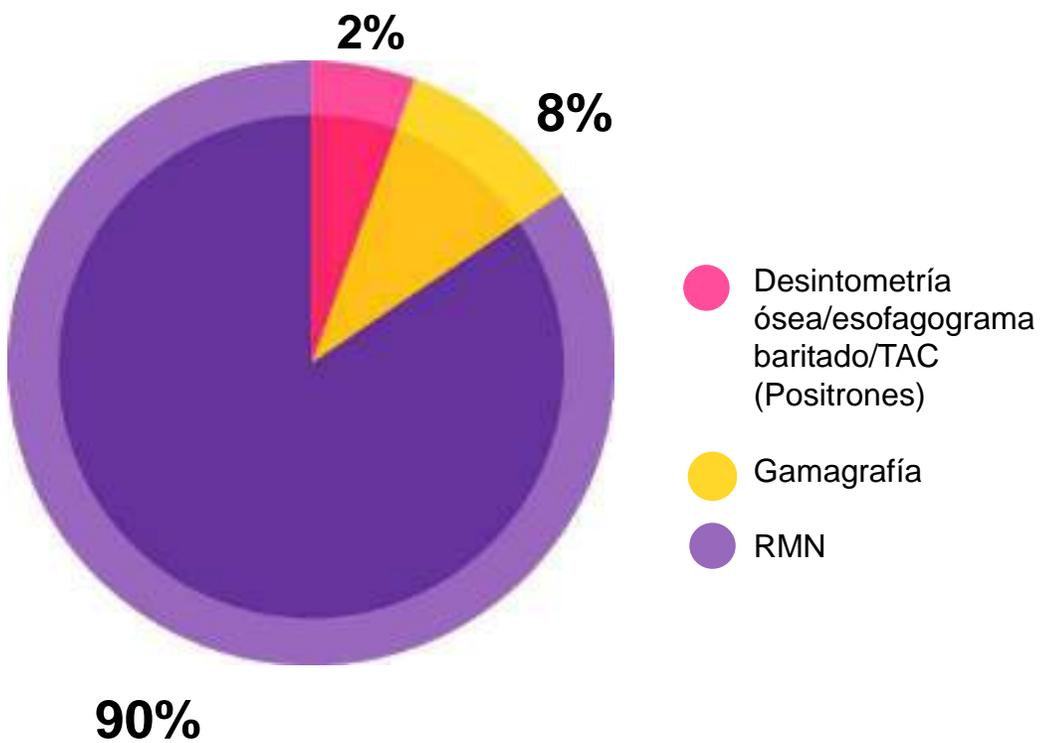


Servicio	2022	2023	Proporción	Servicio	2022	2023	Proporción
Imagen	806	9.560	56%	Imagen	\$252.703,97	\$1.918.572,14	4%
Laboratorio	3.225	3.597	21%	Laboratorio	\$1.124.000,00	\$1.859.897,00	4%
Procedimientos	2.866	2.854	17%	Procedimientos	\$28.272.059,57	\$27.787.708,98	62%
Manejo Integral	1067	930	5%	Manejo Integral	\$13.839.000,00	\$13.364.000,00	30%
<b>TOTAL</b>	<b>7.964</b>	<b>16.941</b>	<b>100%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>\$43.487.763,54</b>	<b>\$44.930.178,12</b>	<b>100%</b>

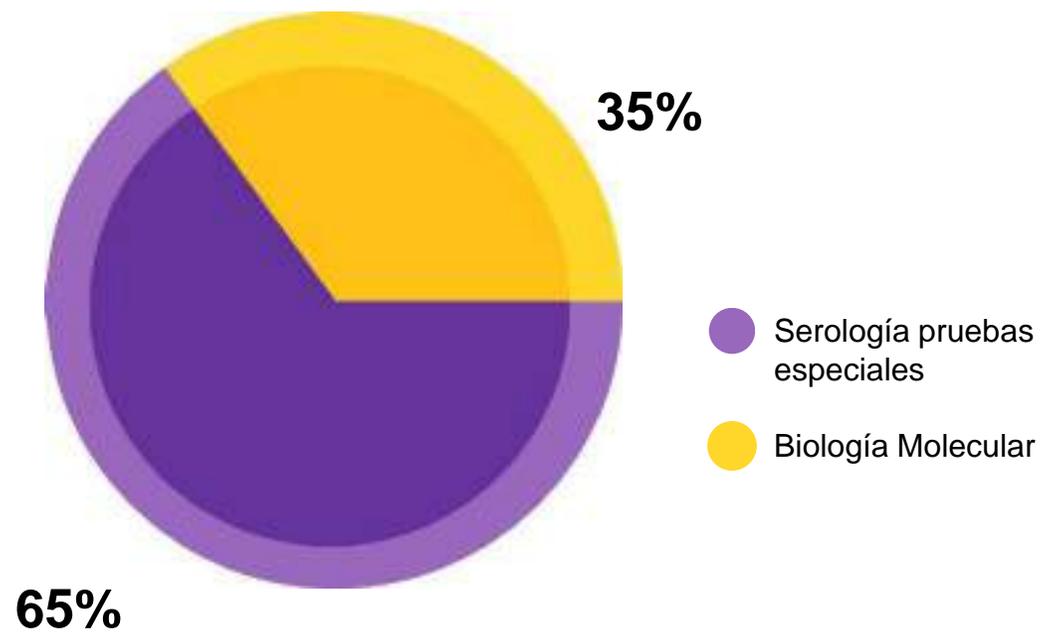


# Plan de Reducción de Derivaciones

Derivaciones Imagen	
Número	9.560
Monto	\$1.918.572,14



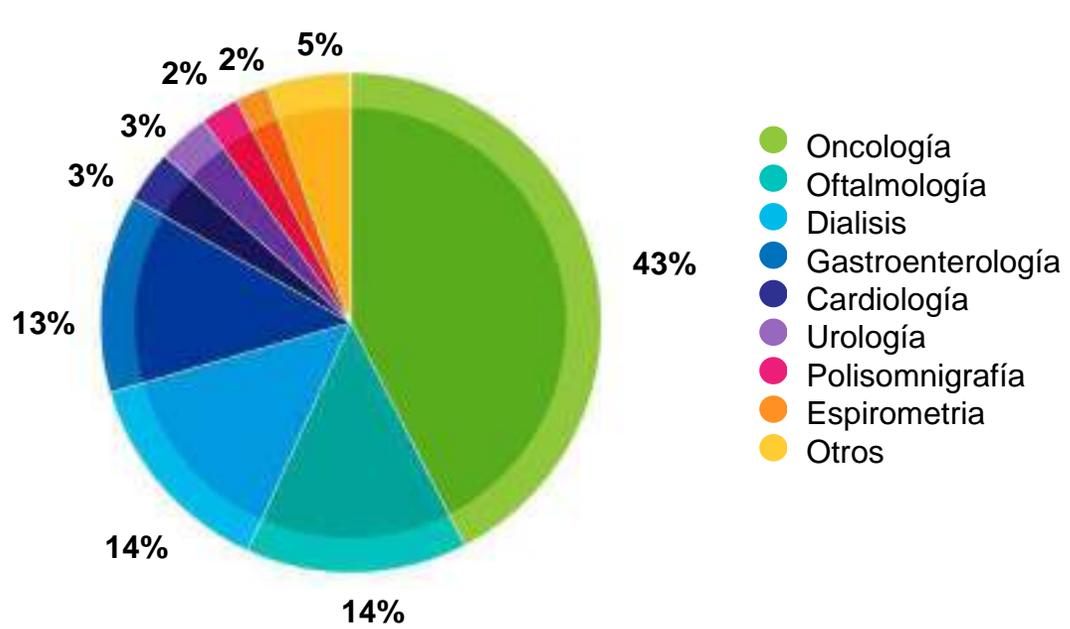
Derivaciones Laboratorio	
Número	3.597
Monto	\$1.859.897,14



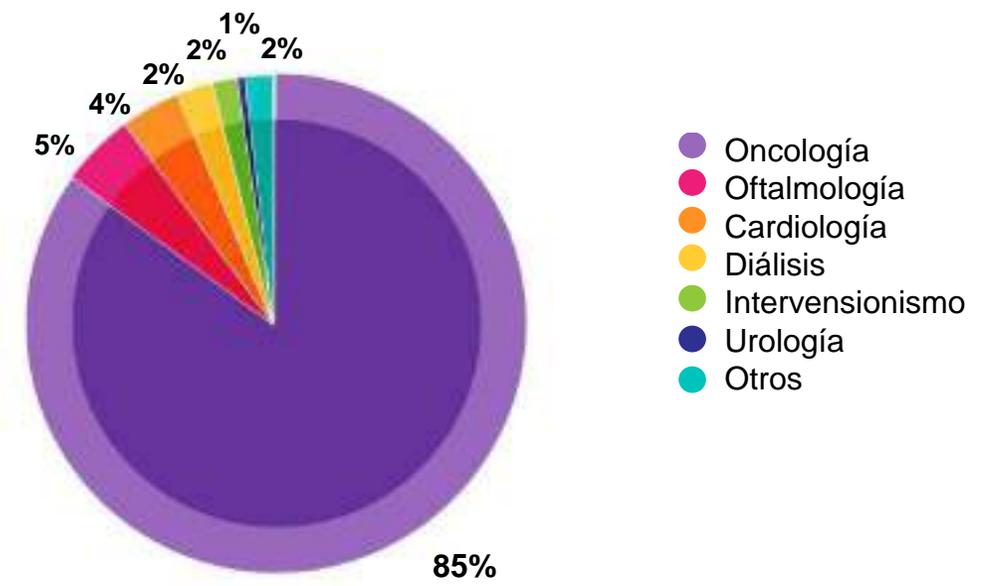
Fuente: Gestión de Red  
Elaborado por: UPSYEG

# Plan de Reducción de Derivaciones

DERIVACIONES PROCEDIMIENTOS SEGÚN EL NÚMERO DE DERIVACIONES



DERIVACIONES PROCEDIMIENTOS SEGÚN EL MONTO DERIVADO

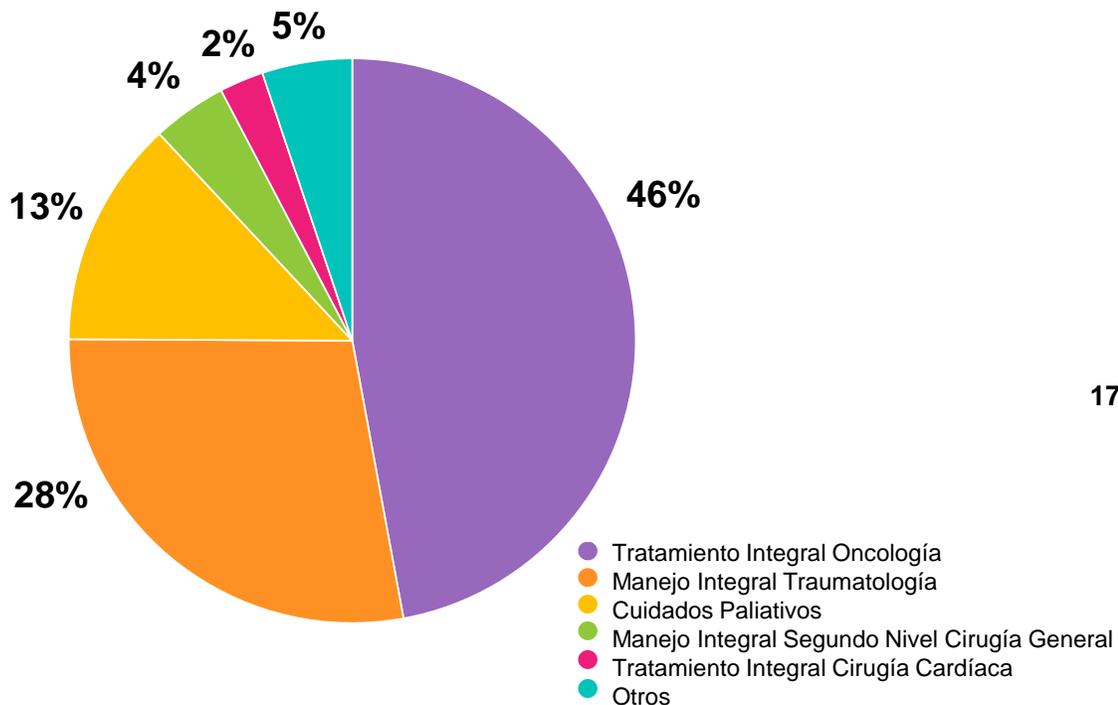


Fuente: Gestión de Red  
Elaborado por: UPSYEG

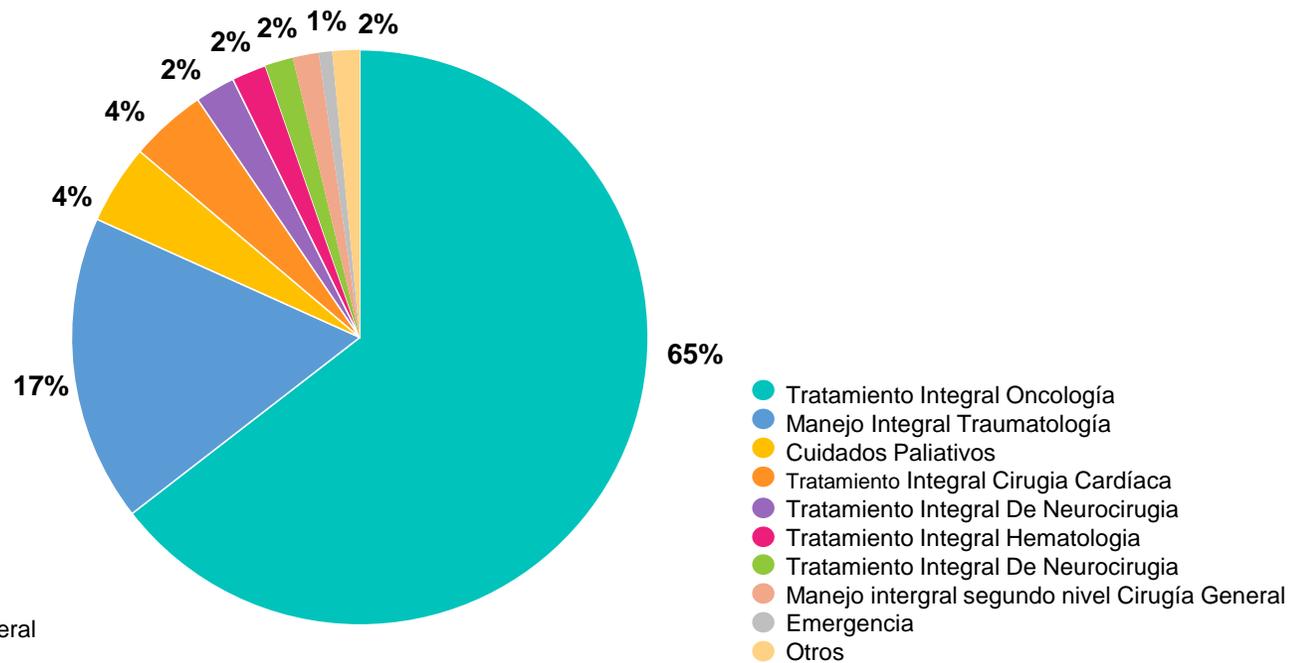
Derivaciones Procedimientos	
Número	2.854
Monto	\$27.787.708,98

# Plan de Reducción de Derivaciones

DERIVACIONES MANEJO INTEGRAL SEGÚN EL NÚMERO DE DERIVACIONES



DERIVACIONES MANEJO INTEGRAL SEGÚN EL MONTO DERIVADO



Derivaciones Manejo Integral	
Número	930
Monto	\$13.364.000,00

Fuente: Gestión de Red  
Elaborado por: UPSYEG





OE3 Mejorar la accesibilidad y el tiempo de espera para recibir atención, considerando la diversidad de género, cultural, generacional, socio económica, lugar de origen y discapacidades



# Accesibilidad de los servicios

Se generaron 58 casos de Código Púrpura

Recibieron atención 5,044 pacientes masculinos y 1258 pacientes femeninas con VIH.

En consulta externa: 221 pacientes menores de 16 años, 26,671 pacientes mayores de 75 años y 221 PPL.

253,456 atenciones a grupos prioritarios de morbilidad general, de ellos 6,664 pacientes con discapacidad (auditiva, física, intelectual, visual, otras).

En los quirófanos del Hospital fueron operados 1 paciente menor de 16 años y 44 pacientes mayores de 75 años.

En hospitalización: 10 pacientes menores de 16 años y 1.794 pacientes mayores de 75 años.

Representantes de Grupos Prioritarios capacitaron a 120 guardias de seguridad

## Acceso Exclusivo



Siempre respetar, porque la discapacidad siempre es un estereotipo estereotipo.  
¡Somos todos con discapacidad!



Personas adultas mayores, niñas, niños y adolescentes, personas con discapacidad, personas privadas de libertad y quienes adolezcan de enfermedades o de alta complejidad.



# Citas Agendadas

## Se habilitaron Ventanillas de la Unidad de Admisiones

- 8 puntos de atención Planta Baja Consulta
- 2 puntos de atención para Imagen
- 1 punto en Rehabilitación
- 1 Agendamiento Web (Whatsapp)

Atención	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL	%
Virtual	11,26%	8,39%	7,10%	7,20%	5,51%	4,05%	5,77%	5,80%	4,37%	4,55%	8,20%	5,91%	31552	6,67%
Presencial	88,74%	91,61%	92,90%	92,80%	94,49%	95,95%	94,23%	94,20%	95,63%	95,45%	91,80%	94,09%	443236	93,35%
Total													474788	100%



# Accesibilidad a los servicios

Implementación de un consultorio para atención prioritaria para pacientes de violencia de género (código púrpura).

Extensión del horario de trabajo en 5 quirófanos a 12 horas y los de emergencia a 24 horas.

Extensión del horario de consulta externa en especialidades quirúrgicas.

Aumento del número de citas de consulta externa de nutrición y extensión horaria.

Repotenciación del área de Medicina Transfusional

Ampliación del área de Atención Inicial y la Sala de Espera de Emergencia



# Atención Oncológica

RENDICIÓN 20  
DE CUENTAS 23



Adecuación Sala de Quimioterapia de sillones a sillones.

Ampliación del horario de quimioterapias Ambulatorias.

Adjudicación Piso 10 – Oncohematología por un valor de \$ 835.317,26

Proyecto Torre Oncológica

Creación de la Microred Oncológica - RPIS



EL NUEVO  
**ECUADOR**

Hospital de Especialidades  
Eugenio Espejo

# Trasplantes

Trasplantes	2022	2023
Cirugías Trasplantes de Córneas	32	88
Cirugías Trasplantes de Riñones	0	18
Número de operativos de Donación	38	62



# Fortalecimiento Talento Humano

## Fortalecimiento Talento Humano

### 158 PROFESIONALES CONTRATADOS

Médicos Especialistas: 41

Médicos Subespecialistas: 1

Médicos

Generales: 17 Nutricionistas: 2

Odentólogos Especialistas: 3

Tecnólogos: 9

Bioquímicos: 4

Enfermería: 81

Elaboración, aprobación y aplicación de los Reglamentos Internos tanto para LOSEP como para Código de Trabajo.





OE4 Involucrar a los profesionales en la gestión del hospital, aumentando su motivación, satisfacción y compromiso con la misión del hospital



# Plan de Promoción de Salud en el Trabajo

## TOTAL DE TRABAJADORES BENEFICIADOS



## Docencia

- Aprobación de Reglamento de Docencia.
- Conformación de Equipo de Investigadores
- 2 Revistas Reflexiones indexadas.
- Proyectos de Investigación (3 a nivel nacional e internacional).
- Implementación del Aula Hospitalaria.



## Creación de Comités

- CEISH
- CEAS
- Columna
- Cabeza y Cuello



# Promoción de la Salud

## 27 CAMPAÑAS: Alcance 3.500 personas

- Asistenciales
- Seguridad del paciente
- Talento humano
- Prevención del suicidio
- Ahorro de papel
- Buen trato.
- 3 campañas de Donación de Sangre (400 asistentes aproximadamente en C/U)



# Promoción de la Salud

14 Eventos y

12 Ferias de Salud

- Primer Simposio de la Microred Oncológica
- Jornadas Académicas de Actualización Clínico Quirúrgicas
- II Curso de Actualización de Diagnóstico y Tratamiento de Cáncer de Mama
- Primer Simposio de Salud Mental
- Simposio de Ictus
- Décima Jornada de Endocrinología – Actualización en Patología Tiroidea 2023
- Jornadas de Actualización de Enfermería
- Jornadas de Actualización de Vértigo
- Curso Código Infarto
- Jornadas de Actualización en Laboratorio Clínico – Innovación en Diagnóstico Clínico

96 Conferencias



CONFERENCIA  
**CIENTÍFICA**

Viernes 29 de diciembre  
**Manejo de la  
Vía Aérea**

🕒 **09:00**

Expositor: **Dr. Héctor Martínez**  
Anestesiólogo

Auditorio Principal  
Hospital de Especialidades Eugenio Espejo

 **EL NUEVO ECUADOR** Ministerio de Salud Pública



@heugenioespejo

**Alcance:**  
**4.400 visualizaciones**

## RADIO CONEXIÓN VITAL



@RConexionVital

RadioConexionVital

Alcance: 5.400 visualizaciones

30 Entrevistas

**OE5 Garantizar una atención de calidad y respeto a los derechos de las y los usuarios, para lograr la satisfacción con la atención recibida**

# Reconocimientos Obtenidos

## Calidad en Laboratorio

- ISO 9001 2015 (Calidad en Atención al Usuario). Primero obtenido a nivel Público.
- Adquisición de un secuenciador de última generación (Primero en la región).
- Implementación de pruebas Oncohematológicas (Citómetro de Flujo)
- Sistema de Transporte Neumático de Muestra



## Calidad en Atención al Usuario

- "Plan de satisfacción de la calidad", ACESS da reconocimiento en la Categoría Bronce, por alcanzar el 90,5% de satisfacción del usuario de 436 encuestas realizadas.
- Acreditación "STROKE READY CENTER"
- Acreditación Angels Awards – Platinum Status
- Certificación – Centro de Excelencia en Prevención Cardio Metabólica.





**OE6** Desarrollar una cultura de excelencia con el fin de optimizar el manejo de los recursos públicos, y la rendición de cuentas

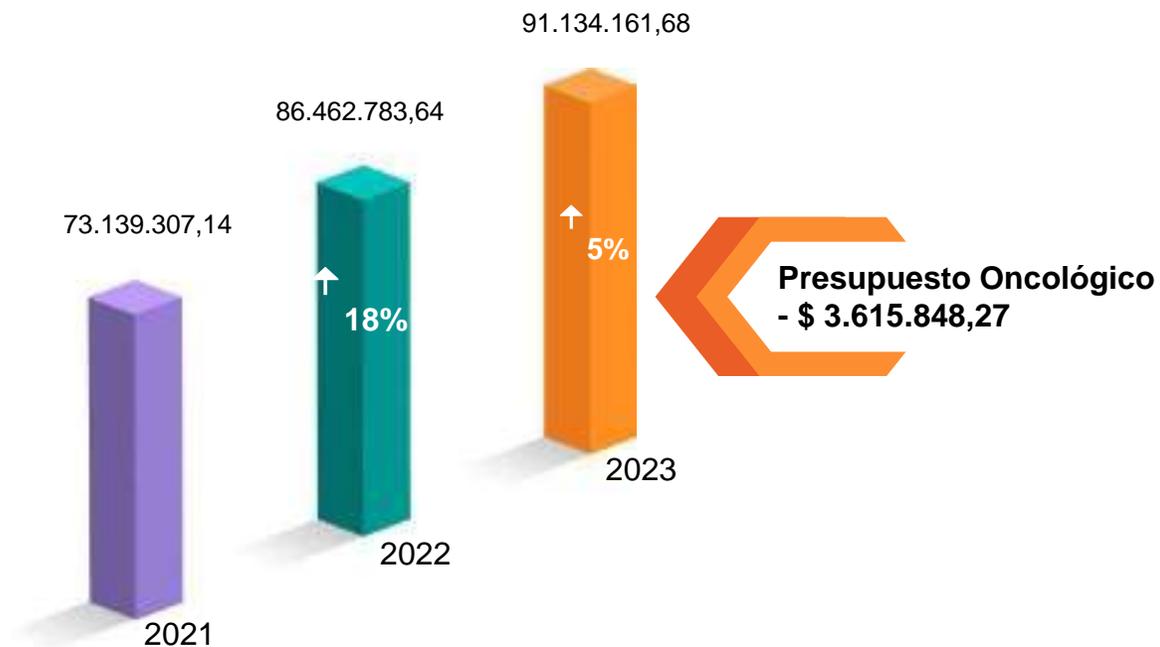


# Gestión Presupuestaria

## EJECUCIÓN

Grupo	2021	2022	2023
	Ejecución	Ejecución	Ejecución
51 - Talento Humano	100%	100%	100%
53 - Gasto Corriente	97%	81%	86%
57 - Tasas y Seguros	100%	100%	100%
58 - Jubilados	100%	100%	100%
71 - Talento Humano Inversión	99%	100%	100%
73 - Bienes y Servicios de Inversión	96%	96%	91%
84 - Equipamiento	11%	11%	94%
TOTAL	98%	85%	93%

## CODIFICADO



Fuente: e-SIGEF  
Elaborado por: UPSYEG



# Contratación Pública

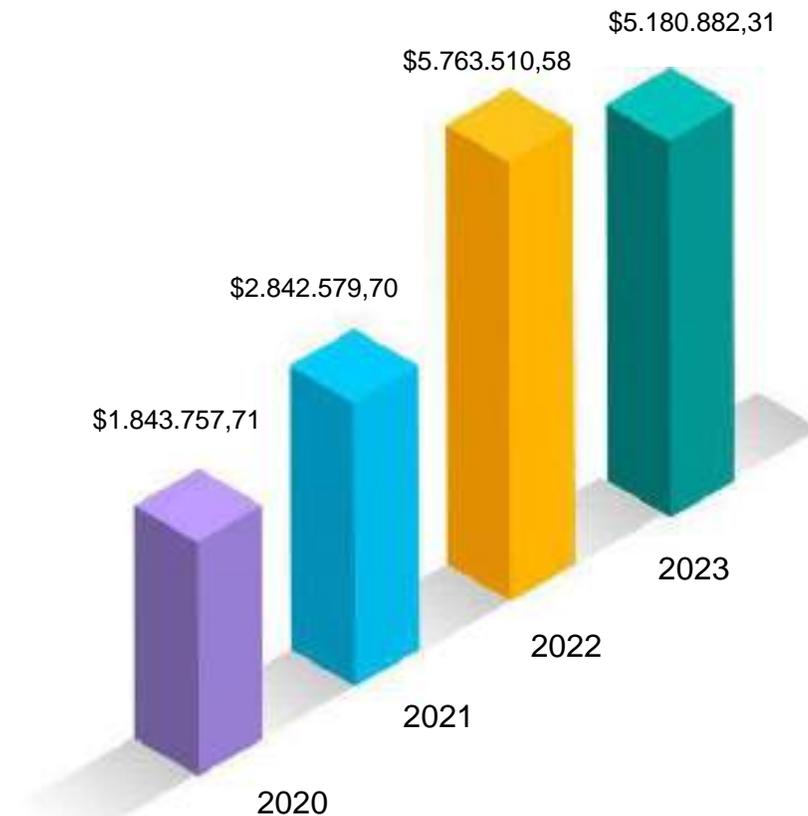
## CODIFICADO G53



## SUBASTAS INVERSAS



## AHORRO



# Planillaje y Recuperación de Cartera

## GESTIÓN 2023



## TOTAL

**VALOR PLANILLADO**  
 >> \$ 4.499.773,21  
**VALOR FACTURADO**  
 >> \$ 337.947,00  
**VALOR RECUPERADO**  
 >> \$ 337.947,00

↑ 29,59%

## HISTÓRICO

AÑO	VALOR APROBADO
2018	\$ 523,163.38
2019	\$ 1,360,418.84
2020	\$ 832,249.35
2021	\$ 1,479,018.21
TOTAL	\$ 4,194,849.78

## Infraestructura y Equipamiento

- Inicio de Obra Piso 10 Onco-hematología.
- Recepción de Equipamiento para las áreas de Cirugía Cardíaca, Anestesiología, Traumatología, Oftalmología, Quirófano.
- Habilitación de 3 quirófanos adicionales.
- Repotenciación de infraestructura Tecnológica.
- Recepción de Equipamiento – Resonador – Angiógrafo.
- Intervención UCI, Quemados, Tercer Piso de Hospitalización.
- Renovación de Instrumental Quirúrgico.
- Fortalecimiento Lavandería y Lencería
- Fortalecimiento infraestructura tecnológica
- Adecuación espacio para Salud Ocupacional

## Organización y Gestión

- Publicación Revista 3er número.
- Inclusión en la Micro Red Oncológica al Cáncer de Mama conjuntamente con HGOIA.
- Envío de propuesta de Orgánico Estructural del HEEE.
- Creación de Micro Red Neuroquirúrgica.
- Acreditación programa Trasplante Cardíaco.
- Proceso para Acreditación-Certificación del Hospital (SAE - INEN).
- Acreditación programa Trasplante Hepático.
- Propuesta de nuevos modelos de contratación para dispositivos – SERCOP.
- Creación Unidad Preparatoria, Cirugía Oncológica, Angiografía y Trasplantes.
- Fortalecimiento de la Gestión Quirúrgica.
- Fortalecimiento de la Unidad de Mama



## PRINCIPALES APORTES CIUDADANOS REPORTADOS EN LA RENDICIÓN DE CUENTAS DEL PERIODO ANTERIOR

Dra. Mercedes Almagro: potenciar y actualizar la cirugía robótica, intervención en quirófanos, y repotenciar el equipamiento: las máquinas de anestesia, las mesas de quirófano, electrobisturís de emergencia, lámparas cirúrgicas, equipo de electro bisturí.

Dr. Mushtaq Wali: repotenciación del servicio de oncología en el décimo piso, plan de reducción de derivaciones, proyecto de torre de oncología que tenga diseñado para todo para medicina nuclear, para PET-CT, para ciclotrón, para diferentes situaciones, para emergencia oncológica, resonador, tomógrafo, etc.

Dotación de medicamentos estén catalogados por favor de manera urgente que nos den dos maneras de solucionar: uno que nos dieran realmente que le hospital compre o la otra que la compra sea más eficiente porque hemos visto muchas veces dos o tres meses están los pacientes está sin tratamiento oncológico.



**GRACIAS**