



RENDICIÓN **DE CUENTAS 2022**

**RENDICIÓN DE
CUENTAS 2022**

Rendición de Cuentas del HEEE 2022

Ministerio de Salud Pública


**Gobierno
del Ecuador**

**GUILLERMO LASSO
PRESIDENTE**

> ANTECEDENTES

**RENDICIÓN DE
CUENTAS 2022**



Fuente: LIBRO DE ORO

- Inicio de construcción: El 23 de mayo de 1901, por parte del General Eloy Alfaro Delgado.
- Apertura : 1ero de agosto de 1933 (80 pacientes adultos y 80 pacientes niños).
- Nombre del Primer paciente: Manuel Usiña (Paludismo)

Ministerio de Salud Pública

**Gobierno
del Ecuador**

**GUILLERMO LASSO
PRESIDENTE**

> ANTECEDENTES



89 AÑOS

Nombre de la Institución Pública
Ministerio de Salud Pública

Inicio de construcción de nuevo edificio: 24 de mayo de 1980 por parte del Dr. Jaime Roldós.

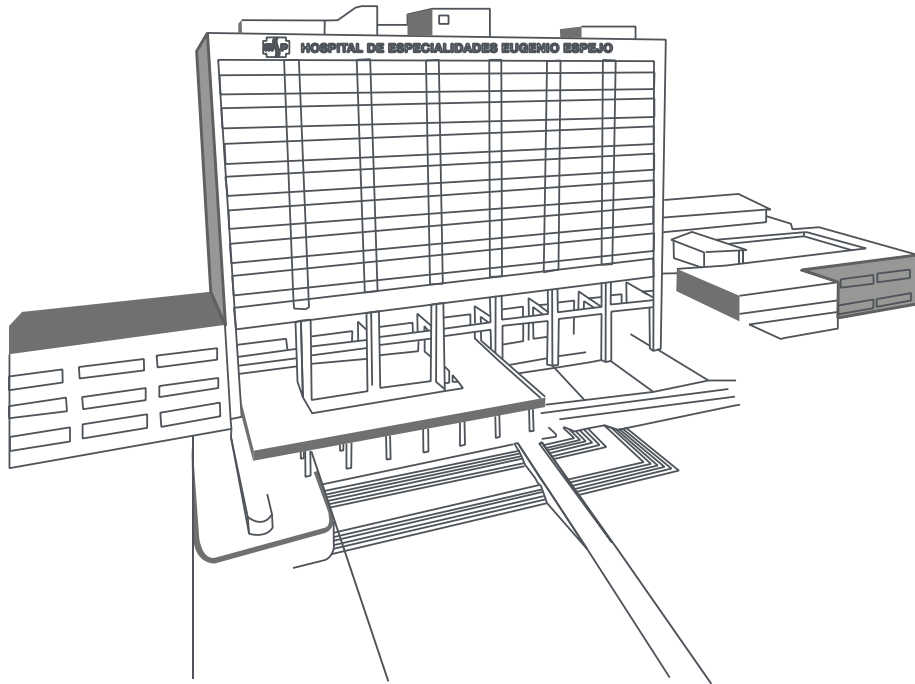
- Población en Ecuador en 1980: 7.989 millones
- Población en Ecuador en 2022: 17.511 millones

Apertura del edificio nuevo en 1992 : para Consulta Externa, Laboratorio, Rayos x, entre otros servicios.

Dotación de camas en: 1992 (361 camas)
2022 (423 camas)

Categoría : Tercer nivel de atención y Complejidad III-3

> ANTECEDENTES



Permiso de Funcionamiento Vigente.

- 23 Especialidades Clínicas
- 14 Especialidades Quirúrgicas
- 2 Especialidades Apoyo Diagnóstico
- 4 Críticas

Generadores eléctricos nuevos, con un abastecimiento de 96 horas.

2 Cisternas con un abastecimiento de 96 horas.

3 Licencias otorgadas por el MEM.

Ejes Plan Decenal

Ministerio de Salud Pública

Eje 1: Equidad en Salud: Protegemos equitativamente

EJE 1: EQUIDAD EN SALUD

1

Se generaron 54 casos de Código Púrpura

2

Recibieron atención 4999 pacientes masculinos y 1205 pacientes femeninas con VIH.

3

En consulta externa: 45 pacientes menores de 16 años, 4905 pacientes mayores de 75 años y 317 PPL.

4

3629 atenciones a grupos prioritarios de morbilidad general, de ellos 1426 pacientes con discapacidad (auditiva, física, intelectual, visual, otras).

5

En los quirófanos del Hospital fueron operados 31 pacientes menores de 16 años y 641 pacientes mayores de 75 años.

6

En hospitalización: 69 pacientes menores de 16 años y 1687 pacientes mayores de 75 años.

RENDICIÓN DE CUENTAS 2022

Personas adultas mayores, niñas, niños y adolescentes, personas con discapacidad, personas privadas de libertad y quienes adolezcan de enfermedades o de alta complejidad.



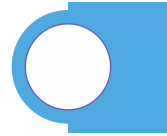
GRUPOS PRIORITARIOS

Gobierno del Ecuador

GUILLERMO LASSO
PRESIDENTE

EJE 1: EQUIDAD EN SALUD

RENDICIÓN DE CUENTAS 2022



200 personas capacitadas en Factores de riesgos, medidas preventivas y correctivas, derechos y obligaciones en seguridad y salud ocupacional.



150 personas capacitadas en Uso, Manejo y almacenamiento de equipos de protección personal.



Luego de 8 años se recibe Licencia Ambiental mediante Resolución Nro. 007-2022-UAJ-DZ2E-OTQ.



1100 personas capacitadas en Prevención de Riesgos Laborales.



1530 profesionales de la salud capacitados en Manual de Atención LGBTI.



Capacitaciones técnicas sobre la “Gestión Integral de Desechos y Residuos HEE” a todo el personal de auxiliares administrativos de salud.


**Gobierno
del Ecuador**

**GUILLERMO LASSO
PRESIDENTE**

Eje 2: Promoción de Salud: Promovemos la salud de la población

Ministerio de Salud Pública

EJE 2: PROMOCIÓN DE SALUD: GESTIÓN

RENDICIÓN DE CUENTAS 2022

CAMPAÑAS: Alcance 3.500 personas

- Programa Agita tu Mundo (importancia de consumo de agua, mejoramiento de hábitos alimenticios y fomento de la ejecución del deporte)
- Prevención del Uso y Consumos de Alcohol, tabaco y otras drogas.
- Donación de Sangre
- Vacunación para Covid-19
- Campeonato Indor fútbol
- Ferias de salud
- Medición de Clima Laboral
- Espacio Libre de Humo
- Acoso Laboral
- Seguridad Laboral o Vida Diaria
- Buen Trato



Nombre de la Institución Pública

Ministerio de Salud Pública

Gobierno del Ecuador

**GUILLERMO LASSO
PRESIDENTE**

EJE 2: PROMOCIÓN DE SALUD

RENDICIÓN DE CUENTAS 2022



Ministerio de Salud Pública

Gobierno del Ecuador

GUILLERMO LASSO
PRESIDENTE

Eje 3: Prevención de Salud

Ministerio de Salud Pública

EJE 3: PREVENCIÓN DE SALUD: GESTIÓN



- Primer Taller de Actualización de Diagnóstico de Cáncer de Mama. (alcance 300 personas).
- Capacitaciones mensuales sobre: seguridad del paciente, temas médico-quirúrgicos, motivacionales, bioseguridad, entre otros.
- Capacitaciones continuas de higiene y lavado de manos para prevenir infecciones.
- Campaña de vacunación contra influenza (594 dosis aplicadas).
- Campaña de vacunación contra la Hepatitis B, Difteria y tétanos. (1305 dosis aplicadas).
- Campaña de vacunación de refuerzo contra SARS COV-2. (1100 dosis aplicadas).
- Campaña de Prevención de Cáncer Uterino (205 pruebas de VPH y Papanicolau).
- Difusión por medios electrónicos a los trabajadores/servidores sobre uso de lactario institucional.

EJE 3: PREVENCIÓN DE SALUD: GESTIÓN

RENDICIÓN DE CUENTAS 2022

17 Eventos

- Inauguración Cardio Oncología
- Sesión Solemne Día de las Enfermeras
- Primer Taller de Actualización de Diagnóstico de Cáncer de Mama
- Jornadas de Actualización Médico – Quirúrgica
- 3er Simposio Nacional e Internacional Sobre la Actualización en Cáncer de Mama
- Entrega de Acreditación Stroke Ready Center
- Inauguración Aula Hospitalaria

44 Conferencias



@heugenioespejo

Alcance:
4.400 visualizaciones

Ministerio de Salud Pública

Gobierno del Ecuador

GUILLERMO LASSO
PRESIDENTE

EJE 3: PREVENCIÓN DE SALUD: GESTIÓN



RADIO CONEXIÓN VITAL



www.hee.gob.ec



@RConexionVital



RadioConexionVital

Alcance: 5.400 visualizaciones

54 Entrevistas

Nombre de la Institución Pública

Ministerio de Salud Pública


**Gobierno
del Ecuador**

**GUILLERMO LASSO
PRESIDENTE**

EJE 3: PREVENCIÓN DE SALUD

RENDICIÓN DE CUENTAS 2022



Nombre de la Institución Pública

Gobierno del Ecuador

GUILLERMO LASSO
PRESIDENTE

EJE 3: PREVENCIÓN DE SALUD: GESTIÓN DE RIESGOS

RENDICIÓN DE CUENTAS 2022



Primera Edición de la Conferencia “Reducción de Riesgos de Desastres en el Sector Salud”
100 participantes virtuales y 100 participantes presenciales.



Capacitación en preparación y respuesta del plan de Emergencia frente a desastres.



Categoría A en ISH

Frente a situaciones de desastres cumpliendo la Política Nacional de Hospitales Seguros. Referente Nacional.



72% de nivel de preparación

En la aplicación de la Herramienta RAP frente a Situaciones de Violencia al HEEE.

Nombre de la Institución Pública
Ministerio de Salud Pública

Gobierno del Ecuador

GUILLERMO LASSO
PRESIDENTE

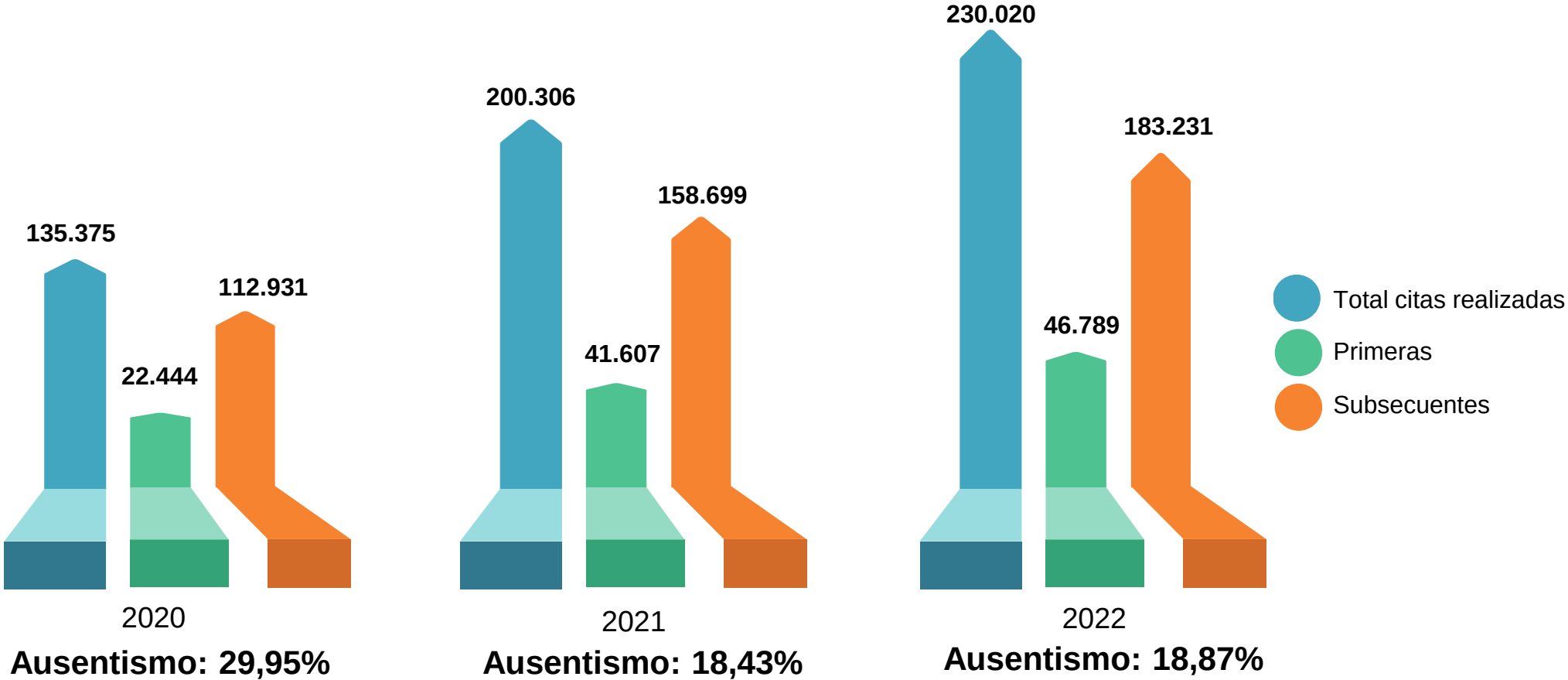
Eje 4: Atención de Salud: Acceso oportuno y de calidad a los servicios



EJE 4: ATENCIÓN DE SALUD: CONSULTA EXTERNA



ATENCIONES DE CONSULTA EXTERNA



Fuente: Admisiones – HEEE
Elaborado por: UPSYEG

Nombre de la Institución Pública
Ministerio de Salud Pública



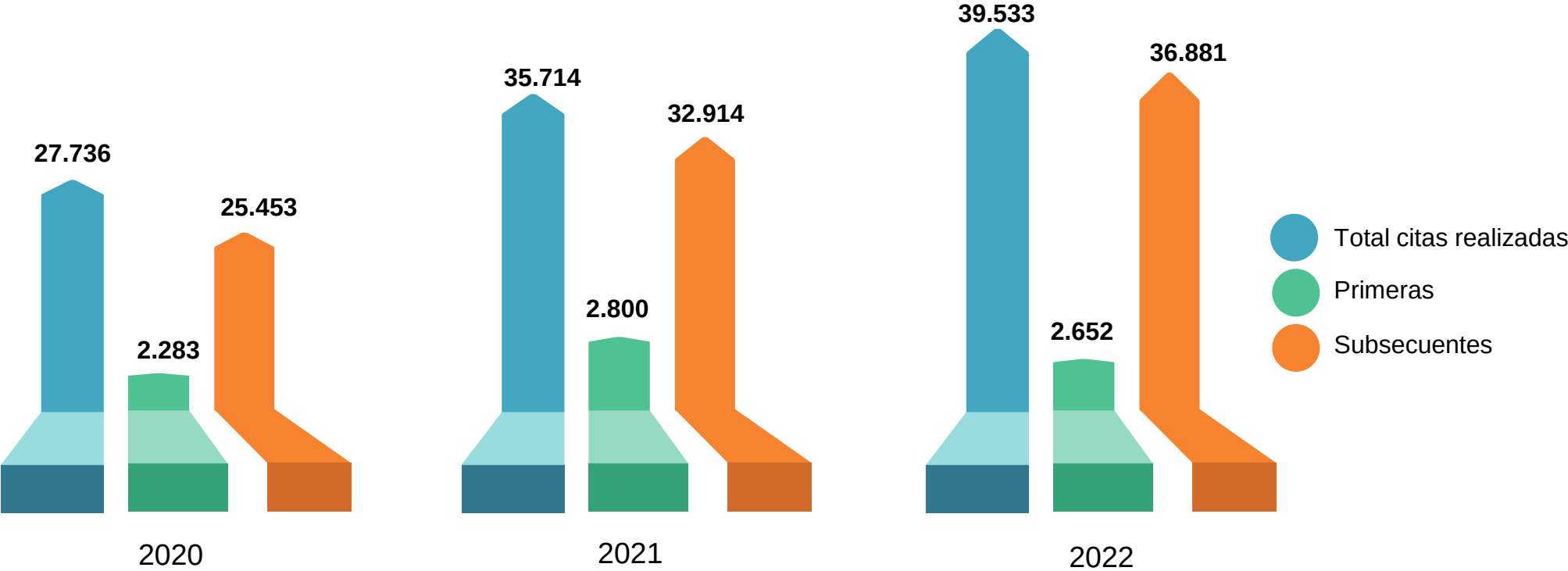
GUILLERMO LASSO
PRESIDENTE



EJE 4: ATENCIÓN DE SALUD: CONSULTA EXTERNA



ATENCIONES DE CONSULTA EXTERNA - ONCOLOGÍA



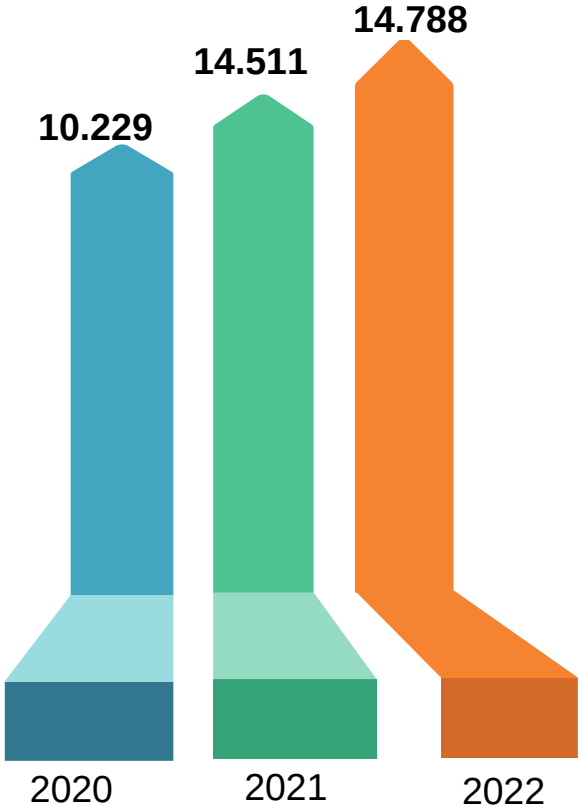
Fuente: Admisiones – HEEE
Elaborado por: UPSYEG



EJE 4: ATENCIÓN DE SALUD: HOSPITALIZACIÓN



EGRESOS HOSPITALARIOS



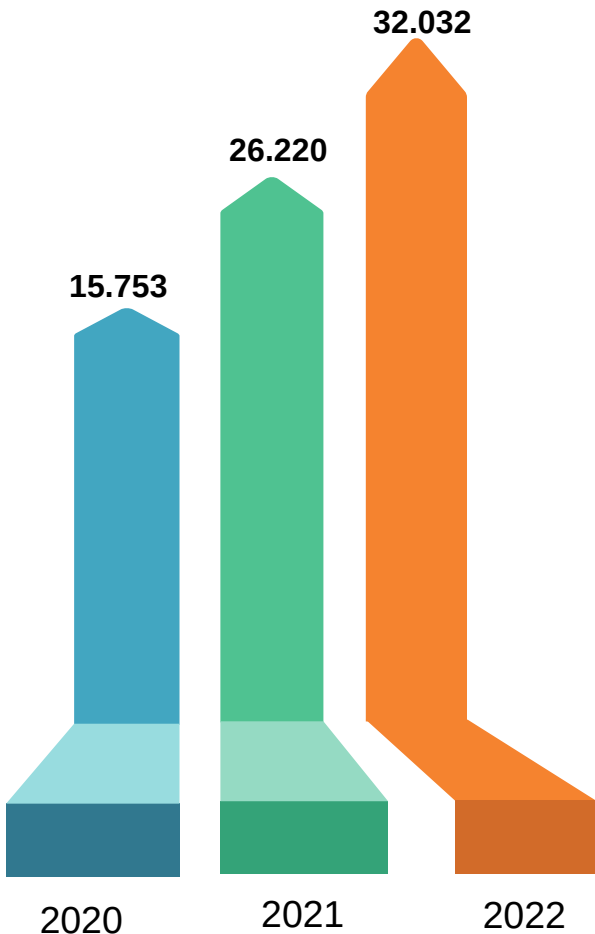
PARÁMETRO	2020	2021	2022
Ingresos programados	44%	52%	53%
Ingresos Urgentes	56%	48%	47%
Total ingresos	9752	12992	13992
Estancia Media	8,03	7,73	7,49
Total egresos	10229	14511	14788
Mortalidad Hospitalaria	2,86	2,18	1,19
Giro de cama	2,22	3,21	3,11
Índice de ocupación	62,19%	87,11%	82%

Fuente: Admisiones – HEEE
Elaborado por: UPSYEG



EJE 4: ATENCIÓN DE SALUD: EMERGENCIA

ATENCIONES DE EMERGENCIA



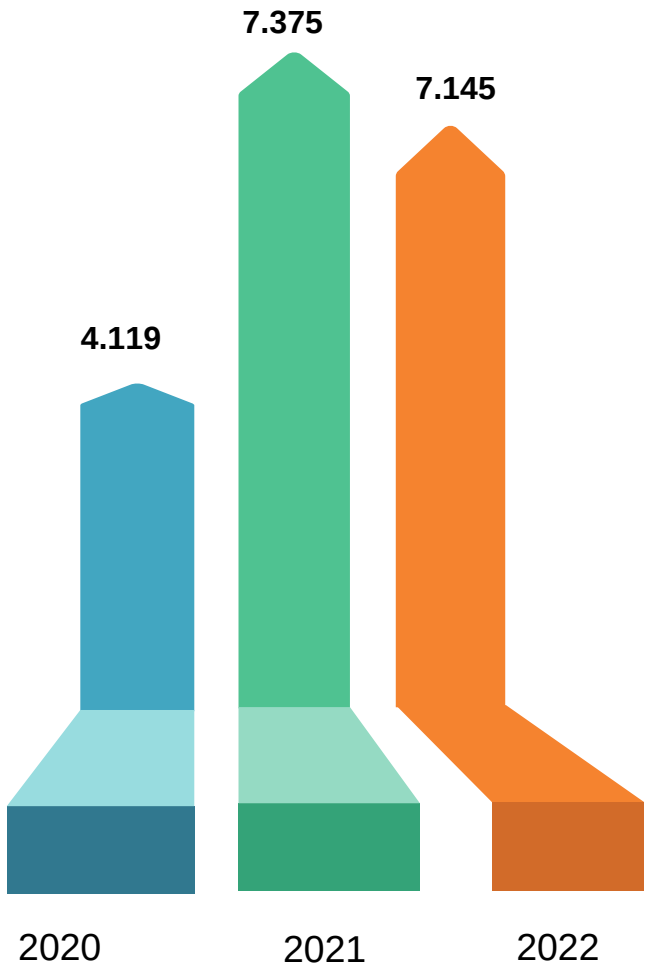
EMERGENCIA			
Parámetro	2020	2021	2022
Atenciones Totales	15753	26220	32032
Pertinentes (NIVEL I, II, III)	96%	82%	76%
No pertinentes (NIVEL IV, V)	4%	16%	24%
Referencias Inversas	210	309	1070
Tasa de Mortalidad General	3,16	2,3	0,65
% de ingresos a hospitalización	34%	25,71%	20%

Fuente: Admisiones – HEEE
Elaborado por: UPSYEG



EJE 4: ATENCIÓN DE SALUD: QUIRÓFANOS

CIRUGÍAS TOTALES



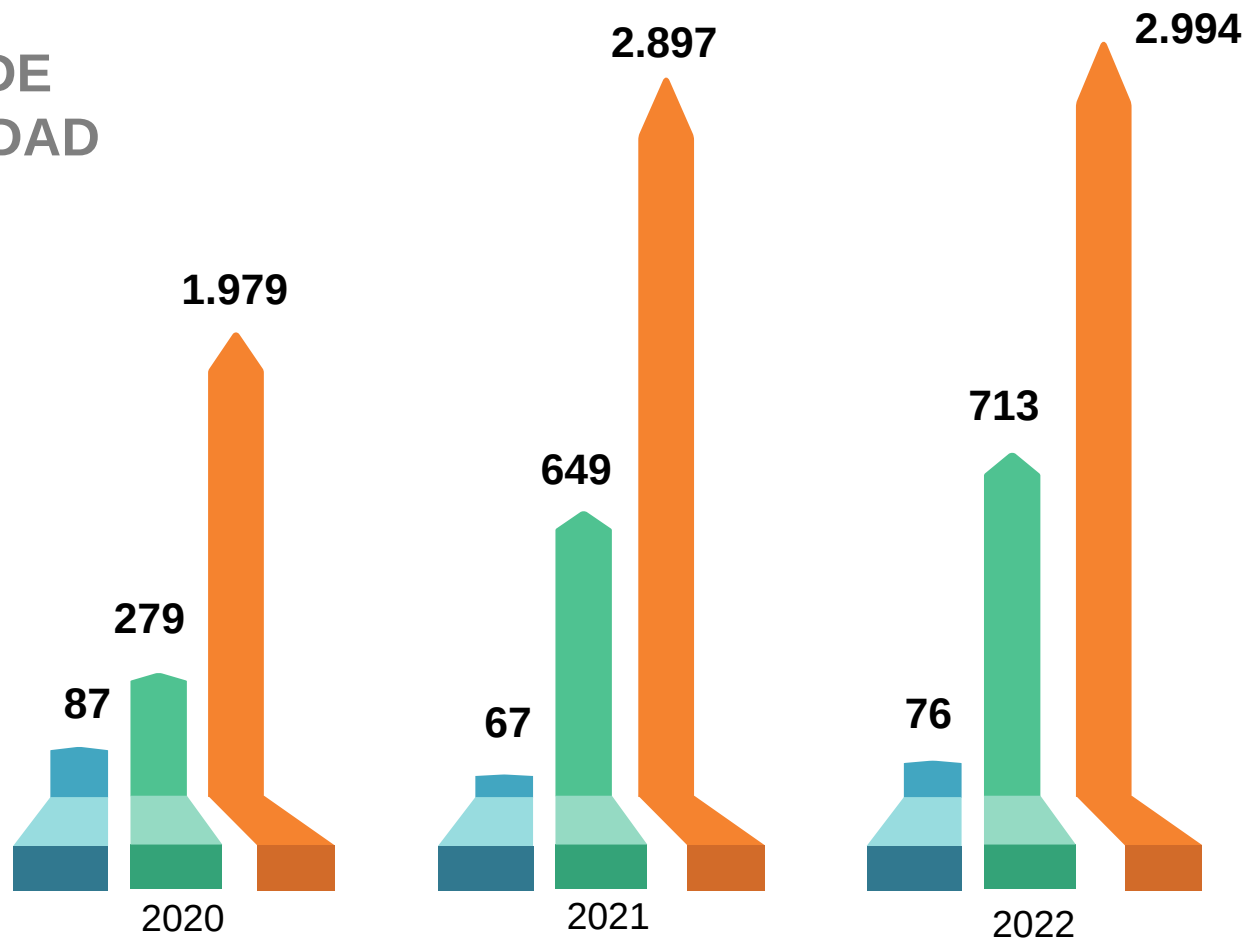
QUIRÓFANO			
Parámetro	2020	2021	2022
Suspendidas	14%	12%	6%
Emergencia	33%	29,90%	29%
Programadas	67%	70,10%	71%

Fuente: Admisiones – HEEE
Elaborado por: UPSYEG



EJE 4: ATENCIÓN DE SALUD: QUIRÓFANOS

CIRUGÍAS DE ESPECIALIDAD



Fuente: Admisiones – HEEE
Elaborado por: UPSYEG

Nombre de la Institución Pública
Ministerio de Salud Pública

RENDICIÓN DE CUENTAS 2022

-  Cirugía Cardíaca
-  Cirugía Oncológica
-  Alta Complejidad


Gobierno del Ecuador

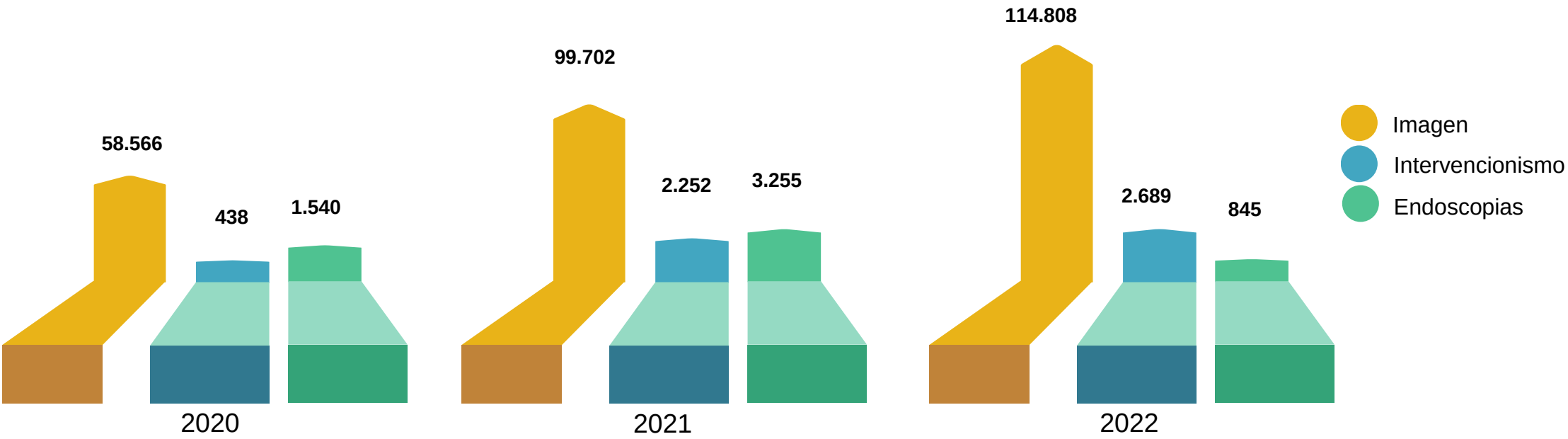
GUILLERMO LASSO
PRESIDENTE



EJE 4: ATENCIÓN DE SALUD: DIAGNÓSTICO



APOYO DIAGNÓSTICO

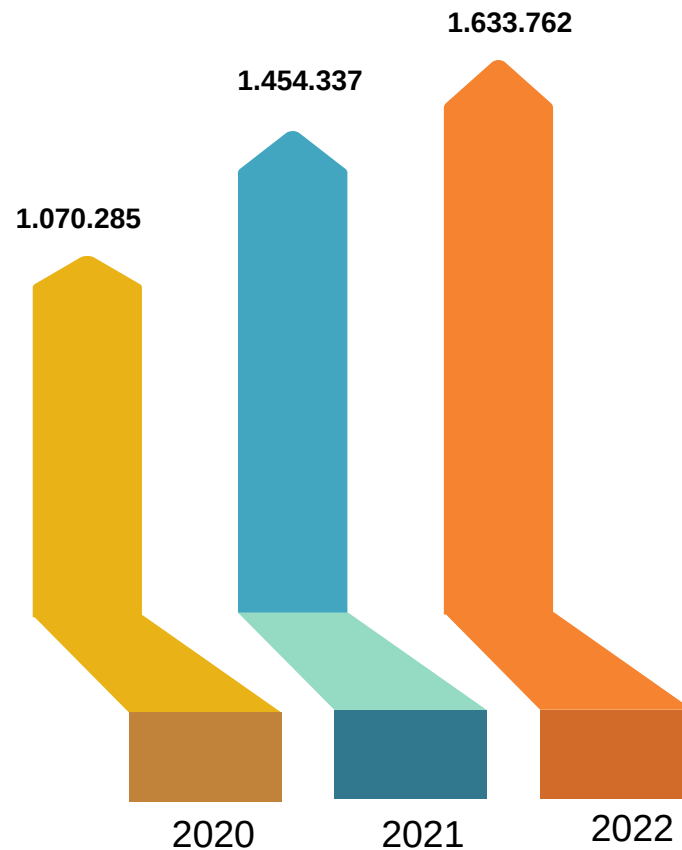


Fuente: Admisiones – HEEE
Elaborado por: UPSYEG



EJE 4: ATENCIÓN DE SALUD: DIAGNÓSTICO

LABORATORIOS



Fuente: Admisiones – HEEE
Elaborado por: UPSYEG

Nombre de la Institución Pública
Ministerio de Salud Pública



PLANIFICACIÓN Y PROCESOS ESTRATÉGICOS



1

- 1.1 Herramienta – Visor de datos Institucional
- 1.2 Herramienta - Convenios de Gestión
- 1.3 Herramienta - Cuadro de Mando

3

- 3.1 Herramienta – Matriz para el Cálculo del Abastecimiento de Medicamentos y Dispositivos Médicos.
- 3.2 Herramienta – Drive para el Seguimiento de Procesos de Compra de Bienes y Servicios



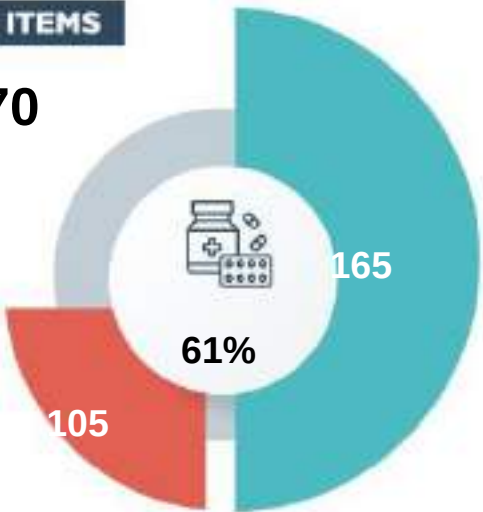
ABASTECIMIENTO

MEDICAMENTOS GENERALES

TOTAL ITEMS



270



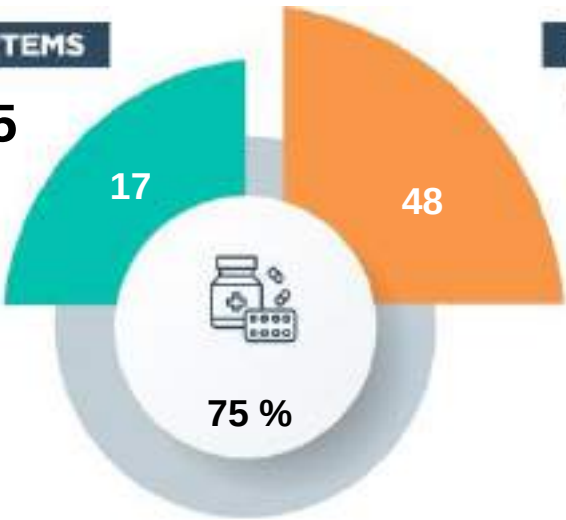
■ DISPONIBILIDAD
■ NO DISPONIBILIDAD

ONCOLÓGICOS Y HEMATOLÓGICOS

TOTAL ITEMS



65



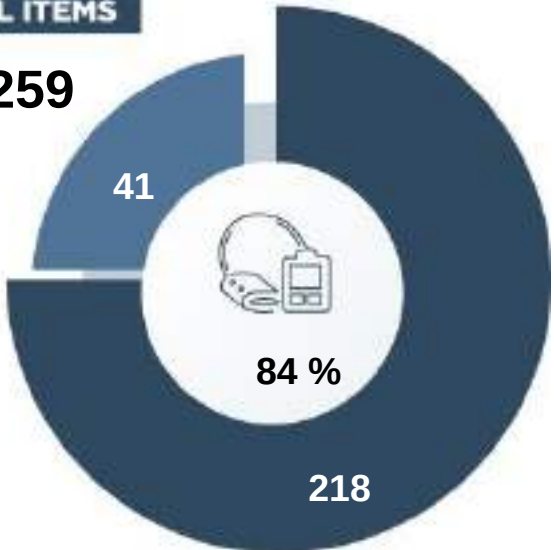
■ DISPONIBILIDAD
■ NO DISPONIBILIDAD

DISPOSITIVOS MÉDICOS DE USO GENERAL

TOTAL ITEMS



259



■ DISPONIBILIDAD
■ NO DISPONIBILIDAD

GESTIÓN FINANCIERA: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA



	2021		2022	
GRUPO	DEVENGADO	EJECUCIÓN	DEVENGADO	EJECUCIÓN
51 - Talento Humano	\$ 31.052.520,07	100%	\$ 39.688.372,39	100%
53 - Gasto Corriente	\$ 27.133.348,49	97%	\$ 29.198.007,92	81%
57 - Tasas y Seguros	\$ 632.931,67	100%	\$ 264.026,46	100%
58 - Jubilados	\$ 1.403.741,17	100%	\$ 1.443.607,39	100%
71 - Talento Humano Inversión - Inversión	\$ 10.639.913,98	99%	\$ 1.842.565,99	100%
73 - Ayudas Técnicas - Inversión	\$ 185.952,39	96%	\$ 324.519,10	96%

Fuente: Sistema eSIGEF
Elaborado por: UPSYEG

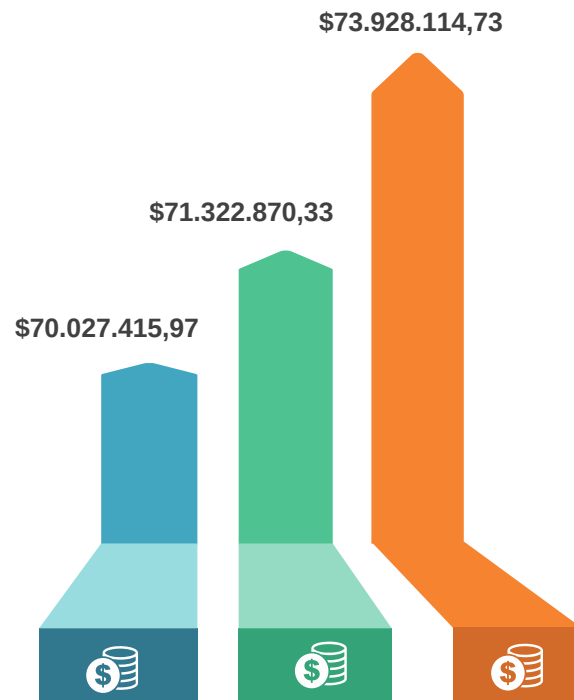
Nombre de la Institución Pública

Ministerio de Salud Pública



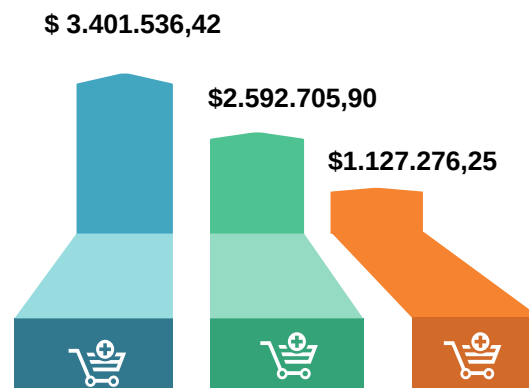
GUILLERMO LASSO
PRESIDENTE

CONTRATACIÓN PÚBLICA



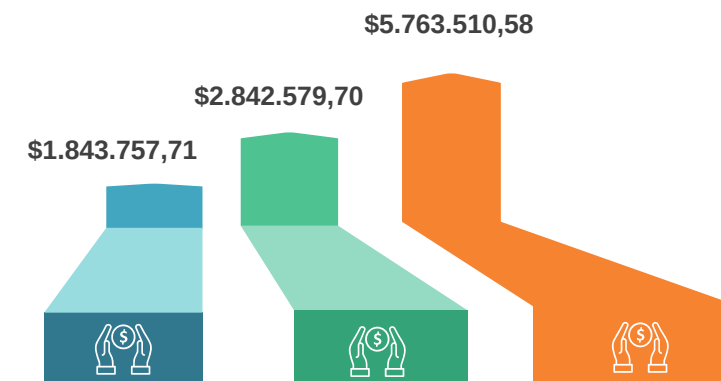
DEVENGADO

■ 2020
■ 2021
■ 2022



ÍNFIMAS

■ 2020
■ 2021
■ 2022



AHORRO

■ 2020
■ 2021
■ 2022

Nombre de la Institución Pública
Ministerio de Salud Pública



EQUIPAMIENTO MÉDICO

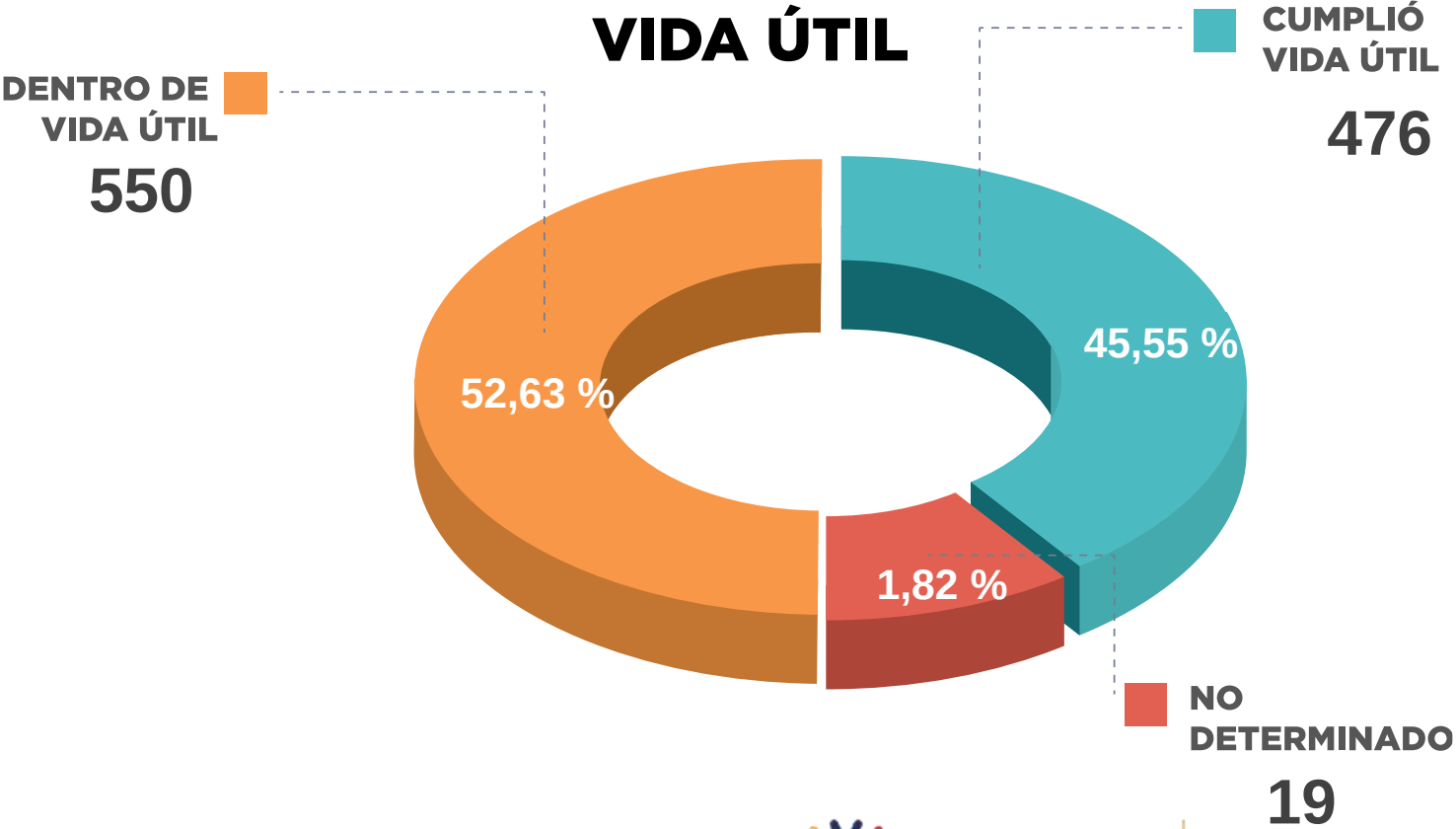
TOTAL DE EQUIPOS



EQUIPAMIENTO	CANTIDAD	%
TOTAL	1.045	
OPERATIVO	1.026	98,18%
NO OPERATIVO	19	1,82%

TOTAL DE EQUIPOS

>> 1045





EQUIPAMIENTO MÉDICO ADQUIRIDO 2022



	Equipos de Rayos x para el servicio de Imagenología	JULIO	
	Equipos de medición y simulación para el servicio de Ingeniería Biomédica	ABRIL	
	Equipos médicos de diagnóstico y monitorización para el servicio de Cardiología	JUNIO	
	Microscopio quirúrgico para Neurocirugía	OCTUBRE	
	Torres de Endoscopia digestiva para el servicio de Gastroenterología	AGOSTO	
	Equipos de rayos x de especialidad para el servicio de Estomatología	JULIO	
	Equipos médicos para quirófano	OCTUBRE	
	TOTAL	\$2.478.513,51	

INFRAESTRUCTURA

RENDICIÓN DE CUENTAS 2022

Inauguración Cardio-Oncología



Inauguración Aula Hospitalaria



Cambio de Tanques Criogénicos



Nombre de la Institución Pública
Ministerio de Salud Pública

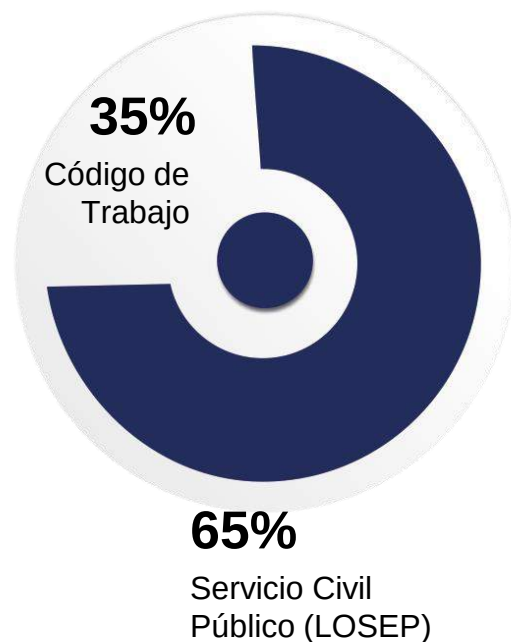
Gobierno del Ecuador

**GUILLERMO LASSO
PRESIDENTE**

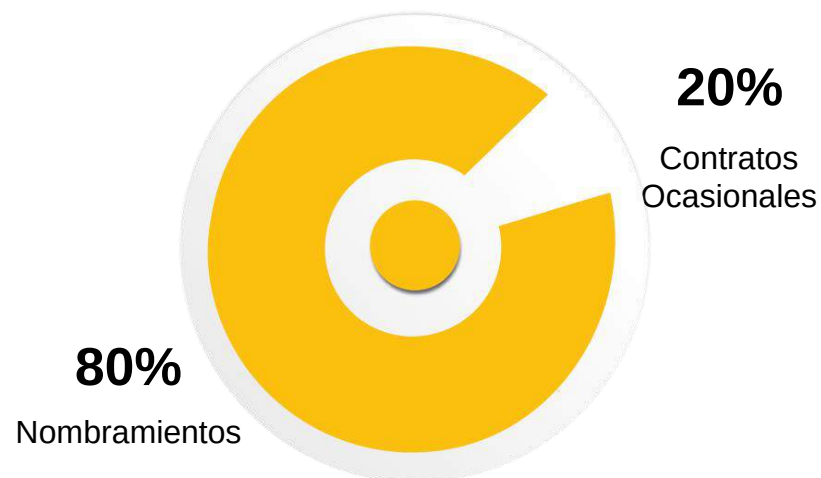


ADMINISTRACIÓN DE TALENTO HUMANO

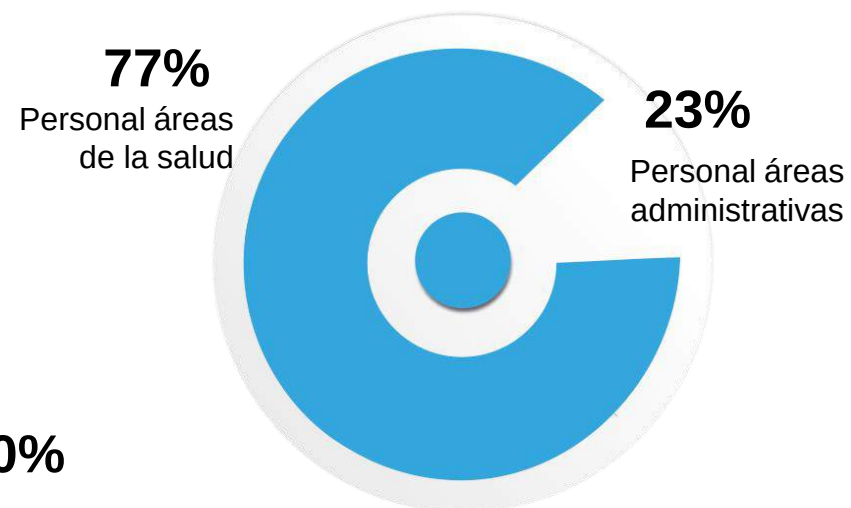
Régimen Laboral



Modalidad de Contratación



Área de Desempeño



Eje 5: Sistema de Salud: Derivaciones



EJE 5: SISTEMA DE SALUD: RECEPCIONES



Recepciones por Consulta Externa de pacientes hospitalizados	
ZONA 1	37
ZONA 3	77
ZONA 4	12
ZONA 9	248
OTRAS	15
TOTAL	377

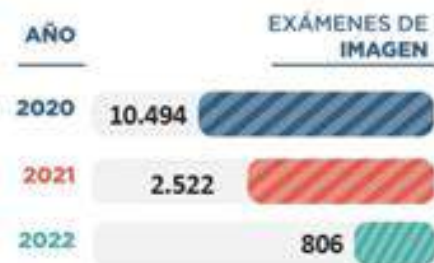
Recepciones por hospitalización	
ZONA 1	204
ZONA 2	136
ZONA 3	213
ZONA 4	83
ZONA 9	640
OTRAS	26
TOTAL	1302

Fuente: Ministerio de Salud Pública

Nombre de la Institución Pública
Ministerio de Salud Pública

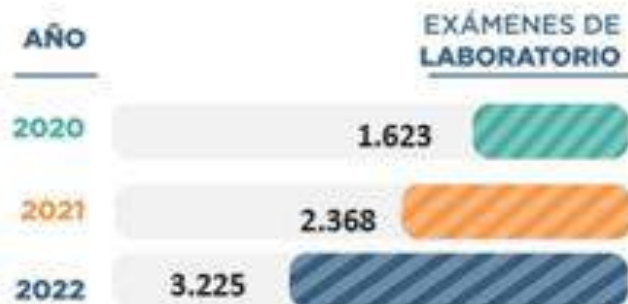
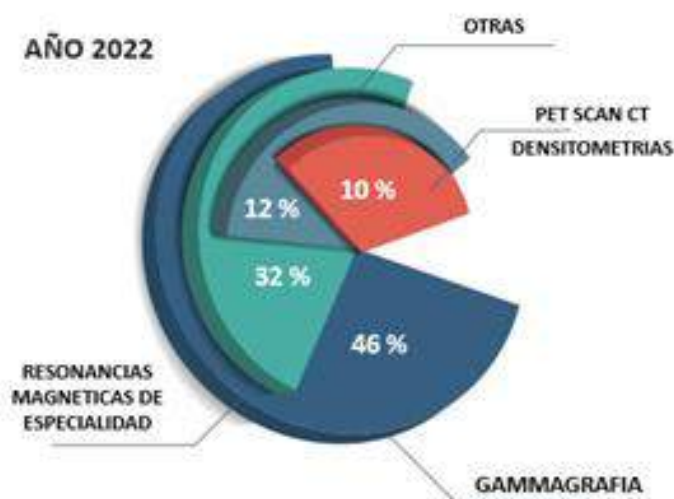


EJE 5: SISTEMA DE SALUD: DERIVACIONES



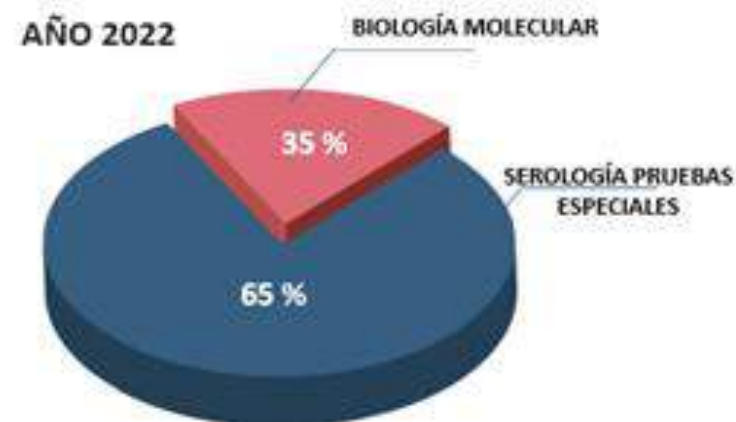
COSTO APROXIMADO

» \$ 203.800,00



COSTO APROXIMADO

» \$ 1.124.000,00

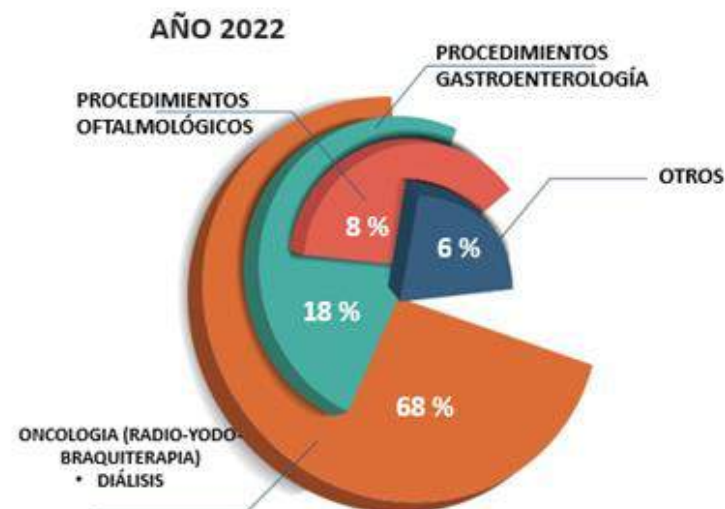


EJE 5: SISTEMA DE SALUD: DERIVACIONES



COSTO APROXIMADO

>> \$ 2.065.732,00



TRATAMIENTOS INTEGRALES



AÑO	DERIVACIONES
2020	481
2021	568
2022	899

COSTO APROXIMADO

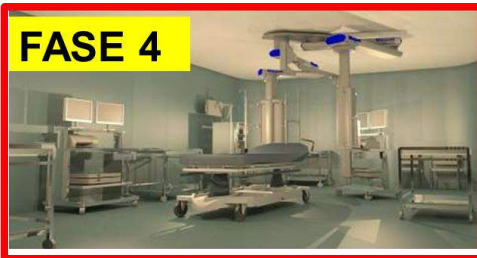
>> \$ 11,715,091



EJE 5:

PERIODO 2023 - 2025

FASE 4



UBICACIÓN: Planta Baja (Imagen, Banco de Sangre, Emergencia)
Área Total: 3.190 m2
Repotenciación y Reconstrucción
Monto estimado de inversión: USD 4'950.000,00
Monto estimado de inversión EQUIPAMIENTO: USD 11'000.000,00
Tiempo de ejecución: 12 meses - 2025

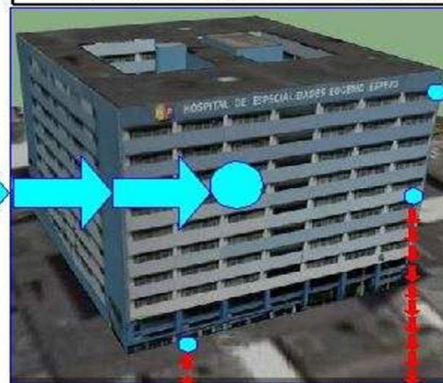


FASE 3

Edificio Administrativo, Consulta Externa, Centro Oncológico, Parqueaderos – PISOS 4-9
Área Total: 40.861,16 m2
Monto estimado de inversión INFRAESTRUCTURA: USD 64'817.856,00

Tiempo de ejecución: 24 (veinte y cuatro) meses
Periodo 2024

PRESUPUESTO TOTAL INTERVENCIÓN INTEGRAL: USD 83'799.664,00



HOSPITAL HEE Torre Hospitalaria



IMPLANTACIÓN GENERAL HEHE

FASE 1



UBICACIÓN: PISO 10

Área Total: 1.339,76 m2
Repotenciación Hospitalización Oncología: Crecimiento 32 camas
Monto estimado de inversión INFRAESTRUCTURA: USD 1'631.808,00
Monto estimado de inversión EQUIPAMIENTO: USD 208.000,00
Tiempo de ejecución: 6 (seis) meses
Periodo 2023

FASE 2



UBICACIÓN: PISO 3

Área Total: 3.665 m2
Repotenciación y Reconstrucción
Monto estimado de inversión INFRAESTRUCTURA: USD 4'250.000,00
Monto estimado de inversión EQUIPAMIENTO: USD 3'200.000,00

Tiempo de ejecución: 15 (quince) meses
Periodo 2023-2024

EJE 5: SISTEMA DE SALUD: PLAN DE DISMINUCIÓN DE DERIVACIONES

1

Presupuesto Necesario:

INVERSIÓN

Infraestructura \$ 56.417.856,00

Equipamiento \$ 6.389.600,00

Total Inversión
\$ 62.807.456,00



2

Presupuesto Necesario:

GASTO CORRIENTE

\$ 10.443.824,20



3

Resultados Esperados

DERIVACIONES

AHORRO ANUAL

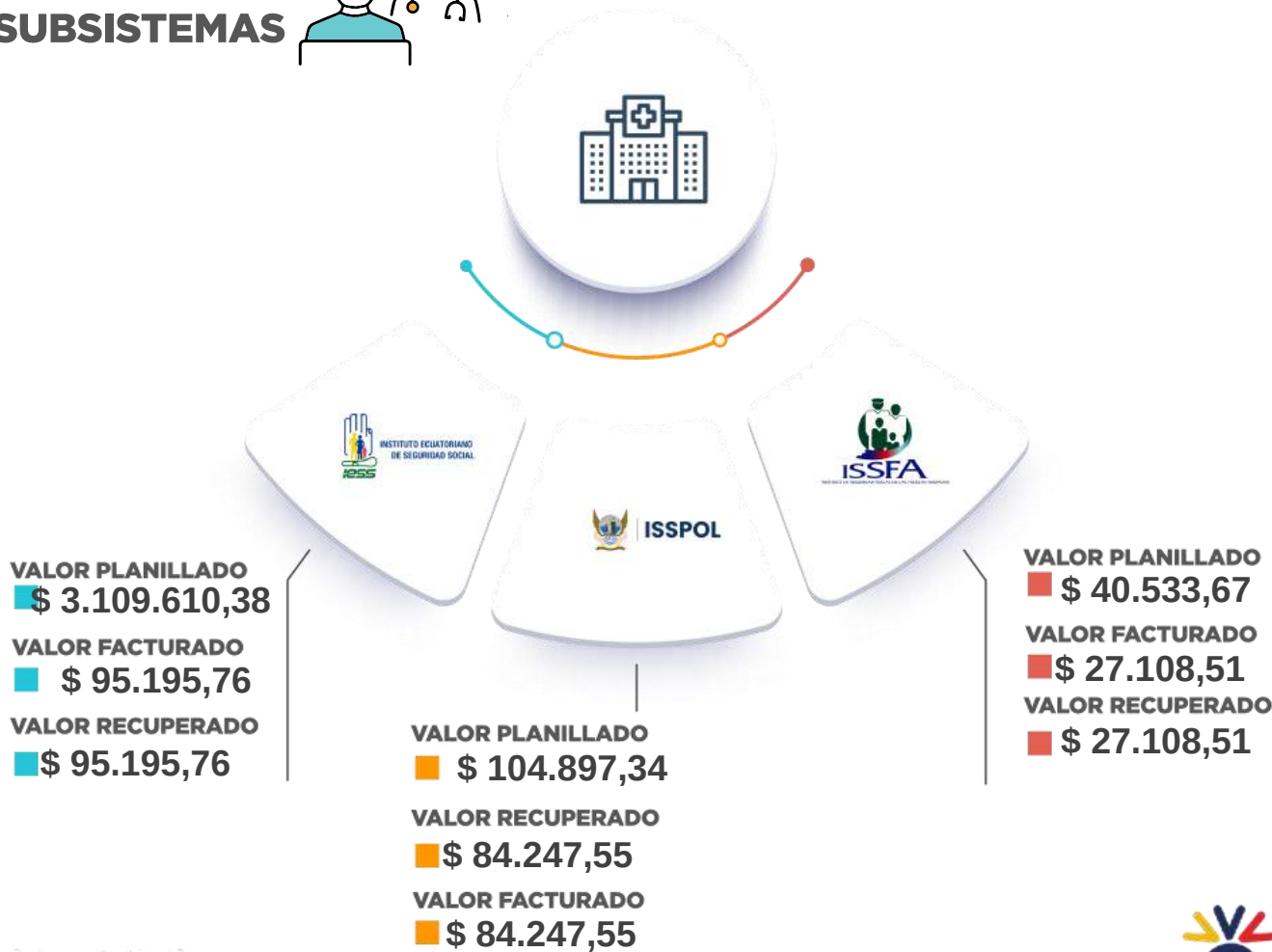
AHORRO 15 AÑOS

Imagen	\$ 203.800,00	\$ 122.280,00	\$ 1.834.200,00
Laboratorio	\$ 1.124.000,00	\$ 674.400,00	\$ 10.116.000,00
Procedimientos	\$ 2.065.732,00	\$ 1.239.439,20	\$ 18.591.588,00
Tratamientos Integrales	\$ 11.715.091,00	\$ 7.029.054,60	\$ 105.435.819,00
Total	\$ 15.108.623,00	\$ 9.065.173,80	\$135.977.607,00



EJE 5: SISTEMA DE SALUD: PLANILLAJE

PACIENTES ATENDIDOS
SUBSISTEMAS



TOTAL

VALOR PLANILLADO
➤ \$ 3.255.041,39
VALOR FACTURADO
➤ \$ 206.551,82
VALOR RECUPERADO
➤ \$ 206.551,82

Logros 2022 Retos para el año 2023

Ministerio de Salud Pública



LOGROS

**RENDICIÓN DE
CUENTAS 2022**

1

Fortalecimiento de la planificación estratégica y operativa, así como un sistema para el seguimiento y monitoreo de la gestión hospitalaria (Instructivo para Abastecimiento, Compromisos de Gestión, Tablero de Mando).

2

Aprobación del Reglamento Interno de Talento Humano Servidores del Hospital de Especialidades “Eugenio Espejo” sujetos a la Ley Orgánica de servicio público.

3

Aprobación del Reglamento Interno de Trabajo del Hospital Eugenio Espejo.

4

Inauguración de Aula Hospitalaria para dar continuidad a la formación, educación de los adolescentes que son atendidos en este hospital.

5

Aprobación del Reglamento Interno de Docencia e Investigación.

Nombre de la Institución Pública
Ministerio de Salud Pública


**Gobierno
del Ecuador**

**GUILLERMO LASSO
PRESIDENTE**



RETOS AÑO 2023



**RENDICIÓN DE
CUENTAS 2022**



Acreditación programas de trasplante renal, córnea, hepático y cardíaco



Repotenciación y ampliación piso 10 Oncohematología



Readecuaciones Emergencias y Sala de Onco ambulatoria



Fortalecimiento laboratorio clínico, biología molecular y patología.



Fortalecimiento de la hemodinamia e intervencionismo.



Certificación ISO de Laboratorio Clínico


**Gobierno
del Ecuador**

**GUILLERMO LASSO
PRESIDENTE**

COMPROMISOS CIUDADANOS



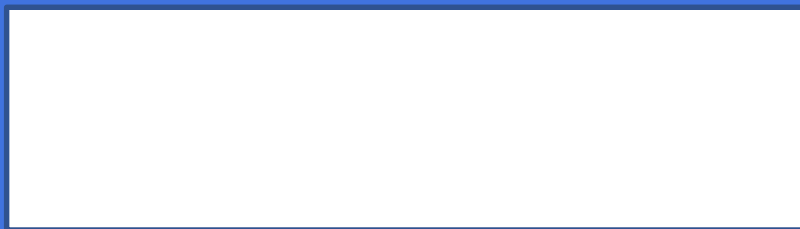
Consolidación de propuesta de corresponsabilidad ciudadana respecto del tema generado	Consolidación de compromiso de la autoridad respecto del tema generado
DR. MANUEL JIBAJA: - El presupuesto es insuficiente. - Repotenciación Área UCI.	El H.E.E.E. se comprometerá a realizar insistidos permanentes, a las instancias competentes, a fin de alcanzar la asignación de recursos necesaria para financiar los proyectos y procesos que la institución requiere.
LCDA. VERONICA ESCOBAR: Brecha de talento humano (Enfermería).	El H.E.E.E. realizará el levantamiento de un instrumento técnico para demostrar la brecha existente en cuanto a talento humano. Se realizará nuevamente insistidos para la asignación de presupuesto.
PACIENTE ACROMEGALIA: - Equipo de resonancia magnética sin funcionamiento. - Falta de contraste. - Agendamiento prolongado y lista quirúrgica.	El H.E.E.E. insistirá en la adquisición de repuestos para operativizar el servicio de resonancia magnética, cuyo equipo, por su vida útil requiere mantenimiento. No obstante, asegurará la atención diligente de los pacientes con esta necesidad a través de la red.
DR. JUAN ENCALADA: Proveedores incumplidos con afectación a procesos quirúrgicos y pacientes.	El H.E.E.E. dará continuidad a la presentación de quejas y novedades al respecto de proveedores incumplidos para dar conocimiento a la SERCOP, a fin de evitar que sean los mismos quienes participen en futuros procesos con irresponsabilidad, deteniendo las adquisiciones, por ejemplo, de medicamentos.
DRA. MERCEDES ALMAGRO: Solicita información en cuanto a la planificación estratégica que implementará la nueva gestión para solventar todas las necesidades hospitalarias.	El H.E.E.E. se mantendrá atento al inicio de procesos que ya han sido financiados por el nivel Central, para la adquisición de equipamiento nuevo.

Fuente: Planificación
Elaborado por: Ing. Luis Tutacha

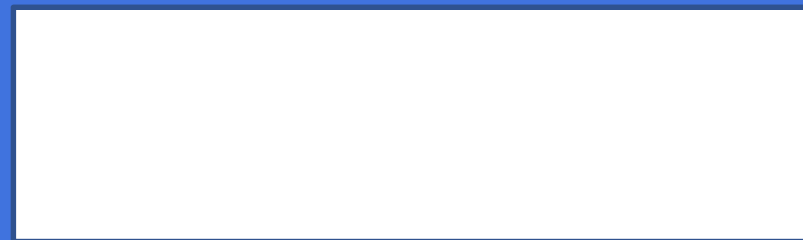
Nombre de la Institución Pública
Ministerio de Salud Pública



GUILLERMO LASSO
PRESIDENTE



Elaborado por:
Espc. Luis Eduardo Tutachá
UPSYEG



Aprobado por:
Mgs. José Andrés Corral
Gerente Hospitalario

GRACIAS